

MEĐIMURJE-PLIN d.o.o.  
Čakovec, Obrtnička 4

## ***GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2018. GODINU***

Čakovec, svibanj 2019.

## SADRŽAJ

- I. OSVRT NA 2018. GODINU*
- II. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA*
- III. IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA SASTAVLJANJE  
GODIŠNJIH IZVJEŠTAJA*
- IV. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2018. GODINU  
SA IZVJEŠĆEM NEOVISNOG REVIZORA*

## I. UVODNO

Zakonske i regulatorne izmjene 2018. godine utjecale su na poslovanje Društva.

Poslovnu 2018. godinu možemo okarakterizirati kao specifičnu godinu u poslovanju MEĐIMURJE-PLINA u procesu do potpune liberalizacije tržišta plina u Republici Hrvatskoj. U okviru trenutnog modela hrvatskog tržišta, određenog važećim Zakonom o tržištu plina, u kojem je liberalizacija kućanstava regulatorno ponovno odgođena do 01. travnja 2021. godine s administrativno određenom cijenom javne usluge opskrbe plinom, MEĐIMURJE-PLIN je kao potpuno tržišno orijentirana tvrtka za svoje kupce poslovno podnio teret takvog modela u 2018. godini. Poslovnu smo godinu završili pozitivno. Ostvarena dobit nije velika, ali smo ispunili sve ugovorne obveze tržišne opskrbe plina te ostali vjerodostojni u odnosu prema krajnjim kupcima.

Djelatnošću opskrbe prirodnim plinom potvrdili smo ulogu promotora potpune liberalizacije te povećali svoj udio na tržištu dok smo u okviru djelatnosti distribucije plina ispunili sve obveze prema korisnicima sustava i stvorili pretpostavke da se tržište razvija. Jedini smo opskrbljivač u Republici Hrvatskoj na čijem distribucijskom području već drugu godinu krajnji kupci kućanstvo koriste tržišnu uslugu opskrbe plinom. Isto tako, jedini smo opskrbljivač koji već drugu godinu, od travnja 2017. godine, ne kupuje plin od opskrbljivača na veleprodajnom tržištu. Učinili smo značajne iskorake ka suvremenom europskom energetsom tržištu, potpuno liberaliziranom.

Prioritet poslovanja u 2018. godini bili su naši kupci. Povećali smo prodaju plina, prilagodili se zahtjevima tržišta i kupaca te u izazovnoj plinskoj i poslovnoj godini, regulatorno, cjenovno i klimatski, uz nepovoljnu situaciju na globalnom tržištu, osigurali sigurnu i pouzdanu isporuku plina.

Ključni financijski i prirodni pokazatelji poslovanja su ukupni prihodi u 2018. godini od 198.141.189 kn, 22% povećani u odnosu na 2017. godinu, isporučene količine plina krajnjim kupcima od 759.875 MWh, 25 % povećane u odnosu na 2018. godinu, korišteni skladišni kapaciteti od 100.000 MWh te investicijsko ulaganje od 9,4 milijuna kuna.

Rezultati Društva i prilagodba poslovanja obzirom na slijed dosadašnjih poslovnih procesa Društva unutar plinskog tržišta Republike Hrvatske, uz veliku društvenu odgovornost i aktivno upravljanje likvidnošću, sa samostalnošću u poslovanju, temelj su daljnjeg razvoja Društva.

## **II. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**

Predmetno se Izvješće posloводства podnosi temeljem članka 21. Zakona o računovodstvu i članka 431.b Zakona o trgovačkim društvima koji upućuje na primjenu članka 250.a Zakona, te je koncipirano na način da objedinjava izvješće posloводства i izvješće Uprave o stanju društva.

### ***Budući razvoj poslovanja tvrtke***

Budući razvoj poslovanja MEĐIMURJE-PLINA određuje nekoliko ključnih čimbenika; regulatorni okvir hrvatskog tržišta plina uz procese u energetskom sektoru, tržišna globalna i europska kretanja, poslovno okruženje ostalih energetskih sudionika tržišta te gospodarska kretanja u Republici Hrvatskoj koja se odražavaju na energetiku i kupce prirodnog plina. Kao dodatni, ali i ne manje važan čimbenik, su dosadašnje aktivnosti Društva na tržištu plina u odnosu na krajnje kupce. Svaka promjena u bilo kojem dijelu utječe na poslovnu politiku i procese Društva te zahtijeva kontinuiranu prilagodbu.

Republika Hrvatska, iako je novim Zakonom o tržištu plina trebalo doći do potpunog otvaranja tržišta, zakonskim je rješenjem, popraćenim podzakonskom regulativnom odnosno uvođenjem tzv. prijelaznog razdoblja do potpune deregulacije cijene i za kućanstvo, ograničila razvoj tržišta što se odrazilo na poslovanje Društva u 2018. godini. Ni izmjena starog Zakona o tržištu plina iz 2017. godine, a ni novi Zakon iz veljače 2018. godine, nisu u potpunosti deregulirali cijenu prirodnog plina za kućanstvo. Korak koji je učinjen 2017. godine omogućavanjem tržišne nabave plina za kućanstvo, prošle je godine načinom regulacijom cijene javne usluge opskrbe plinom zaustavio proces razvoja tržišta kućanstva. Naime, novi je Zakon o tržištu plina donio novo odgodno razdoblje od tri godine te prenio regulaciju cijene sa Vlade Republike Hrvatske na Hrvatsku energetska regulatornu agenciju koja će u tom razdoblju, osim natječaja za opskrbljivača na veleprodajnom tržištu unutar kojeg određuje i cijenu plina za javnu uslugu, do kraja iduće godine provesti za svako distribucijsko područje natječaj za odabir opskrbljivača u obvezi javne usluge po principu najnižeg troška opskrbe plinom. U tom kontekstu, budući razvoj Društva treba sagledati i kao pripremu za razdoblje kada će mehanizam opskrbljivača na veleprodajnom tržištu biti ukinut, vodeći računa o mogućim procesima konsolidacije na tržištu plina i u dijelu opskrbe i u dijelu distribucije.

Na buduće će poslovanje, obzirom na tržišnu opskrbu našeg portfelja kupaca, utjecaj imati kretanje cijena plina na globalnom tržištu koja se održava na europske burze plina kao referentne za hrvatsko tržište. U 2018. godini, nakon par godina, došlo je do značajnog rasta cijena plina, a daljnje je kretanje istih obzirom na niz utjecajnih faktora teško predvidjeti.

Nadalje, u promjeni tržišta koju karakterizira pojava novih opskrbljivača, dosadašnjih veletrgovaca koji ulaze u područje maloprodaje u opskrbi, bilo procesima preuzimanja, bilo direktnim odnosom prema kupcima, smanjuje se konkurentnost tržišta, što se uz nisku profitabilnost, već sada održava za poslovanje. Stoga će za poslovanje opskrbe biti dominantan razvoj odnosa s kupcima kao i promjene u nabavi s aspekta uloge voditelja bilančne skupine. Kako bismo osigurali tržišnu prednost moguće nove aktivnosti nabave uključivati će i druga tržišta te razvoj aktivnosti unutar bilančne skupine.

U posljednjih osam godina, u kojima ne samo aktivno, već i inovativno, sudjelujemo u otvaranju hrvatskog tržišta plina, prisutne su konstantne promjene u energetske sektoru. Da bi osigurali dugoročnu stabilnu tržišnu poziciju u fokusu svih naših poslovnih aktivnosti bili su krajnji kupci prirodnog plina uz jasnu tržišnu određenost. Od liberalizacije tržišta poduzetništva do opskrbe kućanstava na istim osnovama, uz kvalitetu pružene usluge opskrbe plinom, tržišni smo udio povećavali, pri tome ne osporavajući pravo svakog kupca kućanstvo da koristi uslugu opskrbe u javnoj usluzi. U okviru te strategije nastavljamo i dalje. Ponude ćemo kupcima razvijati prema zahtjevima tržišta obzirom na tražene nove načine koncipiranja ponudbene cijene, dok će se ugovorno razdoblje prilagođavati što boljim uvjetima opskrbe. Cilj nam i nadalje jačati svoju poziciju i konkurentnost te samostalno upravljati svojim portfeljem u nabavnom, transportnom, skladišnom i prodajnom dijelu, s naglaskom na sigurnosti opskrbe. U tom smjeru pokrenuti ćemo proces raspodjele dodatnih skladišnih kapaciteta obzirom na tržišnu opskrbu kućanstva. Na pojačanu će konsolidaciju tržišta, koja se očekuje u tim procesima, dodatno utjecati i obveze iz Zakona o energetske učinkovitosti koje se odnose na sve opskrbljivače plinom.

Portfelj kupaca i segment potrošnje plina značajni je čimbenik procjene vjerojatnog budućeg razvoja, pogotovo promjene u prihodu te ostvarenoj novoj vrijednosti. U tom će djelu daljnja gospodarska kretanja u 2019. godini sa sve očitijim trendom odlaska radnog stanovništva odnosno cijelih obitelji iz Hrvatske, imati utjecaj na ostvarene količine u opskrbi. U projiciranju potrošnje za buduće razdoblje, ograničavajući je faktor i ukupna potrošnja plina prošle godine koja, ako se vodimo vlastitim distribucijskim područjem, ne pokazuje trend rasta kao par godina prije, iako je 2018. godinu obilježila iznimno hladna zima tokom veljače i ožujka. Ukupan pad potrošnje plina u 2018. godini na nivou Republike Hrvatske iznosi 9%. Stoga se ni u 2019. godine, a ni nadalje, ne očekuje poseban trend rasta, a uz to, na pad će potrošnje plina utjecati povećanje energetske učinkovitosti.

Kao operator distribucijskog sustava buduće poslovanje kreiramo unutar drugog regulatornog razdoblja od pet godina, 2017. – 2021. godina, sa od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije odobrenim tarifnim stavkama za distribuciju te produženom dozvolom za obavljanje distribucije plina na novo razdoblje od 15 godina. Obzirom na promjene u regulatornom dijelu distribucije plina kojima je naglasak na dnevnom mjerenju za sve veći broj kupaca

poduzetništva, kao i mogućem uvođenju naprednih mjernih uređaja/pametnih brojlara za manje potrošnje, te pokrenute projekte energetske obnove osnovnih i srednjih škola odnosno javnog sektora kroz procese energetske učinkovitosti, aktivnosti će, osim sigurne i pouzdane distribucije plina, biti usmjerene na mjernu opremu i komunikacijske tehnike u smjeru što jednostavnijeg i bržeg pristupa mjernim podacima. Osim investicijskog ulaganja u mrežu, što bi se u daljnjim godinama koncesijskog razdoblja, obzirom na 98% plinificiranost distribucijskog područja i postojeće stanje sustava, trebalo na godišnjoj razini smanjiti, u razvoju budućeg poslovanja distribucije svoju će ulogu imati proaktivno održavanje plinske mreže sa digitalizacijom poslovnih aktivnosti. Kao regulirana djelatnost distribucija plina ima svoje obaveze; razvoj, održavanje i vođenje distribucijskog sustava, a financiranje ovisi o visini tarifnih stavki te u konačnici o distribuiranim količinama plina. S druge strane, distribucija treba odgovoriti na zahtjeve otvorenog tržišta pa se i u tom dijelu očekuju promjene u modernizaciji procesa. Od razvojnih planova investiranja koji nas očekuju poseban značaj imaju investicije kojima ćemo u budućem razdoblju osigurati potpunu povezanost i cjelovitost vlastitog distribucijskog sustava za cijelo područje Međimurske županije te dodatna ulaganja u odorizaciju plina.

U regulatornom dijelu tržišta koji određuje poslovanje Društva, zakonodavni okvir stvoren je prošle godine donošenjem novog Zakona o tržištu plina s nizom podzakonskih akata. Ključni propisi, Opći uvjeti opskrbe plinom, Mrežna pravila plinskog distribucijskog sustava, uz pravila na području transporta, skladišta i uravnoteženja, reguliraju poslovanje u opskrbi i distribuciji plinom. Na poslovanje se posebno odražava prošle godine donijeta Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu. Temeljem iste regulatorno se određuje cijena javne usluge u odnosu na koju se u datom trenutku ugovaranja referira cijena tržišne opskrbe kućanstava koja se bazira na burzovnim kretanjima. Isti odnos ima financijski utjecaj na proiciranje budućeg razvoja obzirom da naše kućanstavo u okviru ugovornih odnosa koristi opskrbu plinom izvan javne usluge.

Model hrvatskog tržišta plina će se i dalje razvijati i unapređivati. Dio se mogućih promjena odnosi na već prošle godine najavljivane novosti u modelu bilančnih skupina i trgovanja na virtualnoj točki te unapređenje sustava raspodjele preuzete energije plina na ulazima u distribucijske sustave, dok se dio odnosi na promjene koje će s vremenom nastupiti kao rezultat usklađivanja s novim paketom europskih propisa u plinskoj regulativi koji su za sada tek u najavi. Tijek aktivnosti kao odraz prilagodbe ovisiti će o tijeku promjena obzirom da vremenski okvir novih propisa nije određen. Regulatorni dio koji se također odražava na plinski sektor je Zakon o energetske učinkovitosti i obveze energetskih ušteda koje donosi za opskrbljivače plinom. Podzakonski propisi nisu u potpunosti popratili novo zakonsko rješenje o obveznim uštedama energije, a financijske obveze koje proizlaze iz primjene donijetih izmjena Zakona o energetske

učinkovitosti, prosinac 2018., za opskrbljivače su ogromne, bilo da se radi o trošku investicija za ostvarenje ušteda, kupnji ušteda ili plaćanju naknade. Potrebno je duže razdoblje prilagodbe poslovanja kako bi s jedne strane opskrbljivači plinom ostvarili tražene uštede energije, ali ne i negativno djelovali na potrošnju plina. Činjenica je da je plin, iako najčišće, ipak fosilno gorivo čiji udio bi se u budućnosti, kroz dugogodišnje razdoblje, s osnova smanjenja emisije CO<sub>2</sub> i zaštite okoliša trebao smanjivati u odnosu na električnu energiju i obnovljive izvore energije. Stoga je prioritet prilagoditi svoje poslovanje eventualnim novim djelatnostima, novim oblicima investiranja, ponudama prema kupcima odnosno novim proizvodima na tržištu plina. Osim toga, krajem ove ili početkom iduće godine očekuje se novi paket energetske zakona Europske unije koji će se odraziti i na plinski sektor. Promjene koje se najavljuju odnose se na usklađivanje tarifnih sustava, veleprodajnih tržišta, jačanje uloge krajnjeg kupca, te procese povezivanja energetske sektora plina i električne energije.

U uvjetima promjena koje nas očekuju kao aktivnog sudionika tržišta i energetske subjekta, gdje se sve regulatorne promjene odražavaju na kretanje cijena plina, uz sve zahtjevnije tržišne procese, iznimno likvidno tržište, potrebnu konkurentnost, te uz razdoblje do potpune deregulacije cijene za kućanstvo, poslovni procesi biti će još složeniji i dinamičniji s novim aktivnostima. U tome će ključnu ulogu imati pozitivno poslovanje, upravljanje likvidnošću i rizicima poslovanja, kao i vjerodostojnost odnosa prema krajnjim kupcima što daje kvalitetu našem poslovanju,

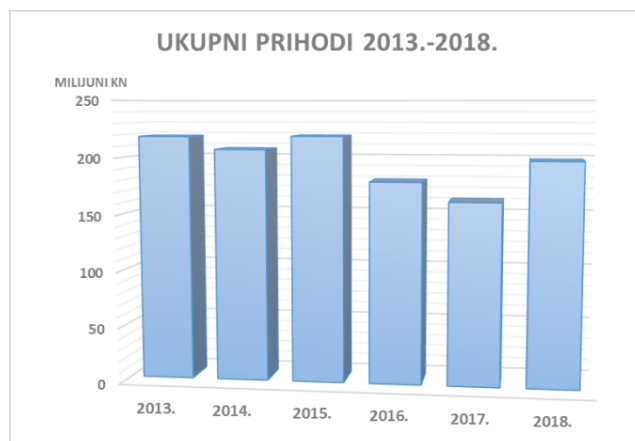
### *Poslovanje Društva u 2018.*

Poslovanje MEĐIMURJE-PLINA u 2018. godini u opskrbi i distribuciji prirodnim plinom kao energetske djelatnostima kojima sudjelujemo na tržištu plina Republike Hrvatske prikazano je kroz konkretne prirodne pokazatelje ostvarenih količina plina i temeljnih financijskih kategorija. Iste je potrebno staviti u kontekst prošlogodišnje situacije na hrvatskom tržištu plina u regulatornom dijelu, uz aspekt kretanja cijena plina i temperaturnu specifičnost prvog i zadnjeg tromjesečja 2018. godine.

Rezultate poslovne 2018. godine na nivou Društva u apsolutnim brojkama u odnosu na prošle poslovne godine daju slijedeći podaci:

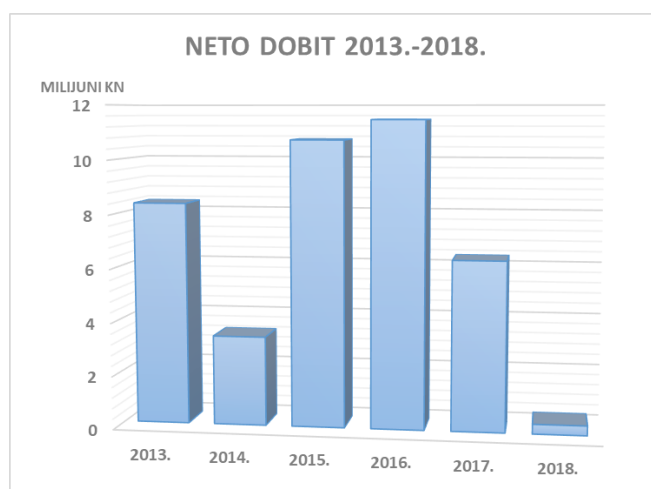
#### **- ukupni prihod**

- 1996. - 49.778.382 kn; 1997. - 60.331.114 kn; 1998. - 67.346.110 kn; 1999. - 74.132.299 kn; 2000. - 70.190.135 kn; 2001. - 80.813.998 kn; 2002. - 86.297.436 kn; 2003. - 107.265.140 kn; 2004. - 109.778.073 kn; 2005. - 112.456.446 kn; 2006. - 114.206.523 kn; 2007. - 102.712.586 kn; 2008. - 116.333.287 kn; 2009. - 133.285.526 kn; 2010. - 170.189.634 kn; 2011. - 167.036.371 kn; 2012. - 172.456.563 kn; 2013. - 218.147.092 kn; 2014. - 206.855.091 kn; 2015. - 218.694.274 kn; 2016. - 179.264.814 kn; 2017. - 162.373.516 kn; 2018. - 198.141.189 kn



**- neto dobit:**

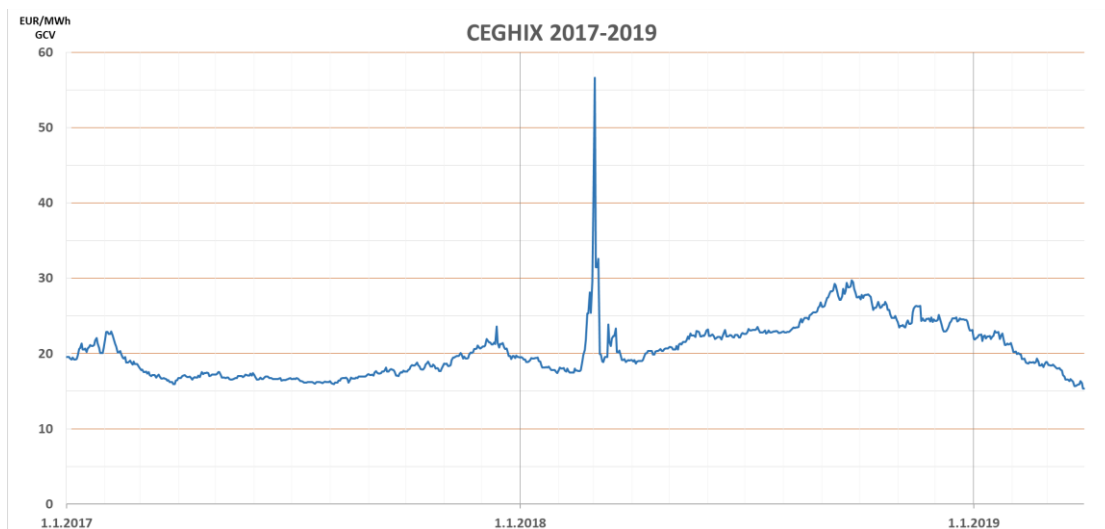
1996. - 45.830 kn, 1997. - 1.906.180 kn, 1998. - 657.863 kn, 1999. - 1.180.883 kn, 2000. - 957.871 kn, 2001. - 1.483.220 kn, 2002. - 1.088.836 kn, 2003. - 1.929.436 kn, 2004. - 1.778.792 kn, 2005. - 713.937 kn, 2006. - 25.675 kn, 2007. - 49.176 kn, 2008. - 52.724 kn, 2009. - 88.671 kn, 2010. - 406.681 kn, 2011. - 214.092 kn, 2012. - 485.994 kn, 2013. - 8.353.790 kn, 2014. - 3.365.134 kn; 2015. - 10.723.770 kn; 2016. - 11.466.614 kn, 2017. - 6.368.808 kn; 2018. - 365.013 kn.



Ukupni prihodi Društva za 2018. godinu ostvareni su u iznosu od 198.141.189 kn i veći su za 35,7 milijuna kuna u odnosu na 2017. godinu, dok su u odnosu na planirane prihode 5,34 % veći. Povećanje ukupnih prihoda u odnosu na prošlu godinu prvenstveno je rezultat povećanja poslovnih prihoda (21,91%). Ukupni su rashodi od 197.718.079 kn za 9,22 % veći u odnosu na planirane, dok indeks povećanja 2018/2017. iznosi 27,35%. I u dijelu rashoda najveći udio u povećanju imaju poslovni rashodi (28%). Kao rezultat takvih odnosa ostvarena neto dobit iznosi 365.013 kn. Tokom cijele poslovne 2018. godine, u okviru ugovornih odnosa s našim kupcima, u opskrbi plinom poslovali smo tržišno, za poduzetništvo i kućanstvo na našem distribucijskom području. Cjelokupna



količina plina za opskrbu kupaca nabavljena je na veleprodajnom tržištu. Na povećanje poslovnih prihoda utjecale su ukupno ostvarene veće količine prirodnog plina. Cijena opskrbe kućanstva tokom 2018. godine ugovorno je ostala na istoj razini, uspoređujući u odnosu na regulatorno određenu cijenu javne usluge. Utjecaj porasta nabavne cijene plina prošle godine, u kombinaciji s izrazito nepovoljnim klimatskim uvjetima početkom godine, većim se troškovima nabave odrazio na poslovanje. Prva su tri mjeseca prošle godine bila posebno specifična s aspekta utjecaja na prihodovnu i rashodovnu stranu opskrbe. Natprosječno topao siječanj odrazio se smanjenim prihodima prodaje uz neiskorištene transportne kapacitete s istim troškovima transporta. Posebno hladno razdoblje od sredine veljače te početkom ožujka, obilježeno povijesno najnižom srednjom temperaturom zraka, manjom od 0°C, rezultiralo je povećanjem transportnih troškova dodatnim zakupom kapaciteta i troškova samog plina. Iznimno se hladno vrijeme odrazilo na rast burzovnih cijena plina kao i cijena na domaćem tržištu te su u tom razdoblju, primjerice na burzi plina u Austriji, cijene dosegle čak 56,70 €/MWh GCV, odnosno povećano za više od 100%.



Gotovu je cijelu 2018. godinu obilježio kontinuirani rast cijena plina na tržištu nabave te je u odnosu na 2017. godinu, ako izuzmemo navedeno hladno razdoblje, došlo do poskupljenja cijene plina više od 35%. Cijene su, suprotno „pravilima“ kretanja tržišta, imale kontinuirani trend rasta i tokom ljeta i jeseni. Taj neprirodan trend kretanja cijena, prvenstveno uvjetovan globalnim geopolitičkim odnosima, odrazio se i na poslovni rezultat obzirom na tržišni portfelj kupaca.

Poslovanje se Društva, uz tržišni dio, odvijalo i u okviru reguliranih djelatnosti distribucije plinom i opskrbe plinom u obvezi javne usluge. Prihodi javne usluge opskrbe plinom nisu veliki, na planiranoj razini, obzirom na mali broj kućanstva koji su ugovorili javnu uslugu opskrbe plinom te isporučene količine plina u javnoj usluzi. Prihodi usluge distribucije plinom ostvareni su na planiranoj razini. Smanjenje u odnosu na planirano prisutno je u dijelu naknade za priključenje obzirom na smanjeni broj novih priključenja. Cijene su javne usluge određene prije navedenim Odlukama Hrvatske energetske regulatorne agencije o iznosu tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom, dok su cijene distribucije plina određene Metodologijom utvrđivanja visine tarifnih stavki za distribuciju plina za pojedino regulatorno razdoblje. 2018. godina je druga godina novog petogodišnjeg regulatornog razdoblja 2017. – 2021. u kojoj su se primijenile revidirane tarifne stavke prema Odluci Hrvatske energetske regulatorne agencije nakon u 2017. godini provedene revizije dozvoljenih prihoda prvog trogodišnjeg regulatornog razdoblja.

Ukupno investicijsko ulaganje na razini Društva u 2018. godini iznosi 9,4 milijuna kuna. Najveći se dio investicija, osam milijuna kuna, odnosi na ključna ulaganja u distribuciji plina, razvoj mreže i tehničko opremanje distribucijskog sustava. U izgradnju i rekonstrukciju plinske mreže uloženo je 6,4 milijuna kuna što čini 68% ukupnih ulaganja. Investicije su vođene odobrenim investicijskim planovima za važeće petogodišnje regulatorno razdoblje u okviru modela određivanja visine tarifnih stavki za distribuciju te koncesijskim ugovorom. Rekonstrukcije i sanacije su plinovoda u skladu s trenutnim stanjem mreže i procjenom kvalitete distribucijske mreže u smjeru starosti, sigurnosti i pouzdanosti isporuke plina te se u tom dijelu čelik mijenjao polietilenom, dok se izgradnja odnosi na nove mreže kao rezultat prostornih planova i priključenja kupaca. Dijelom se investicija prilagođavamo potrebama jedinica lokalne samouprave. I ove su godina nastavljena ulaganja u mjeriteljskom djelu, u plinomjere i mjernu opremu, ne samo kao obveza iz propisa, već unapređenje mjernih aktivnosti i procesa. Dio se ulaganja već odrazio na imovinu Društva dok je dio investicija u toku. Drugi se značajni dio ulaganja odnosi na informatička rješenja i nove tehnologije, 1,1 milijun kuna, u čemu isto ulaganje nema značaj samo za tržišne procese opskrbe već i unapređenje sustava infrastrukture unutar distribucijskog sustava.

Osim prilagodbe i promjena koje proizlaze iz regulatornih uvjeta, razvojni će planovi i nadalje biti usredotočeni na modernizaciju sustava i uvođenje novih tehnologija odnosno informatizaciju procesa u ostvarivanju konkurentnosti poslovanja te programe energetske učinkovitosti.

*Pokazatelji poslovanja:*

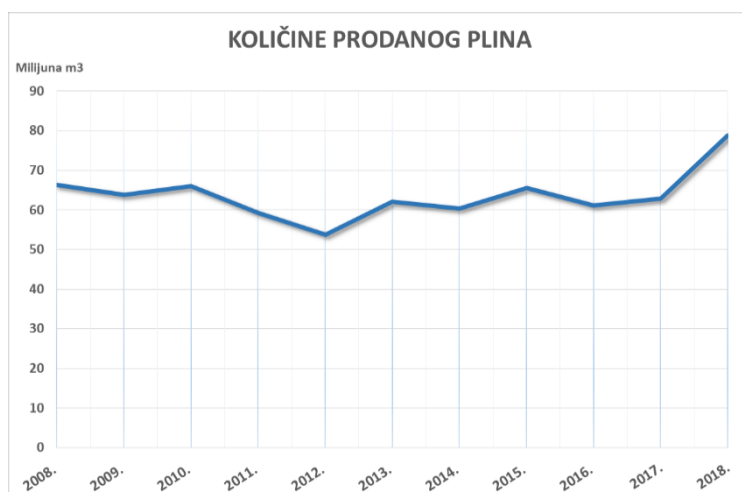
<i>u tisućama kuna</i>	2018.	2017.
<i>Ukupni prihodi</i>	198.141	162.374
<i>Ukupni rashodi</i>	197.718	155.254
<i>Poslovni prihodi</i>	193.445	158.684
<i>Poslovni rashodi</i>	195.967	153.105
<i>Neto dobit</i>	365	6.369
<i>Ukupna imovina</i>	223.935	220.880
<i>Dugotrajna imovina</i>	139.898	136.665
<i>Kratkotrajna imovina</i>	84.037	84.215
<i>Kapital i rezerve</i>	183.590	189.594
<i>Kratkoročna potraživanja</i>	65.637	47.381
<i>Kratkoročne obveze</i>	38.964	26.085
<i>Investicijsko ulaganje</i>	9.483	11.089
<i>Rentabilnost vlastitog kapitala</i>	0,22%	3,68 %
<i>Koeficijent tekuće likvidnosti</i>	2,16	3,23
<i>Koeficijent zaduženosti</i>	0,174	0,12
<i>Koeficijent financijske stabilnosti</i>	0,76	0,72

Ukupno poslovanje, kao i investicijske aktivnosti u 2018. godini financirano je vlastitim novčanim sredstvima, unutar redovnog poslovanja. Ostvarena je razina likvidnosti kojom su sve obveze Društva ispunjene, uz ulaganje u poslovanje.

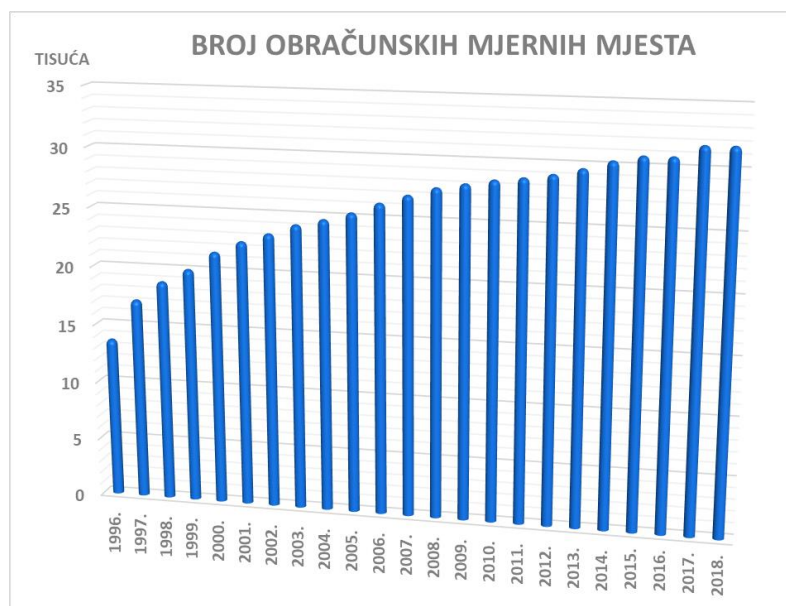
### Opskrba prirodnim plinom

Ukupne isporučene količine plina krajnjim kupcima u 2018. godini iznose gotovo 760 GWh. Trend kretanja istih od 1996. godine kao godine od koje MEĐIMURJE-PLIN posluje isključivo u energetici vidljiv je iz ostvarenih godišnjih količina plina te za posljednjih deset godina kroz grafikon:

- 1996. - 52.406.765 m<sup>3</sup>; 1997. - 56.486.453 m<sup>3</sup>; 1998. - 55.841.550 m<sup>3</sup>; 1999. - 60.614.841 m<sup>3</sup>; 2000. - 55.935.591 m<sup>3</sup>; 2001. - 60.966.137 m<sup>3</sup>; 2002. - 57.968.313 m<sup>3</sup>; 2003. - 66.556.777 m<sup>3</sup>; 2004. - 65.000.803 m<sup>3</sup>; 2005. - 67.140.686 m<sup>3</sup>; 2006. - 66.732.306 m<sup>3</sup>; 2007. - 59.523.020 m<sup>3</sup>; 2008. - 66.372.156 m<sup>3</sup>; 2009. - 63.856.642 m<sup>3</sup>, 2010. - 65.966.057 m<sup>3</sup>; 2011. - 59.182.904 m<sup>3</sup>; 2012. - 518.754.080 kWh (53.779.649 m<sup>3</sup>); 2013. - 601.826.183 kWh (62.043.935 m<sup>3</sup>), 2014. - 583.101.813 kWh (60.425.058 m<sup>3</sup>); 2015. - 633.008.045 kWh (65.596.689 m<sup>3</sup>); 2016. - 590.105.045 kWh (61.150.782 m<sup>3</sup>); 2017.- 606.664.167 kWh (62.866.753 m<sup>3</sup>); 2018. - 759.874.596 kWh (78.743.482 m<sup>3</sup>)



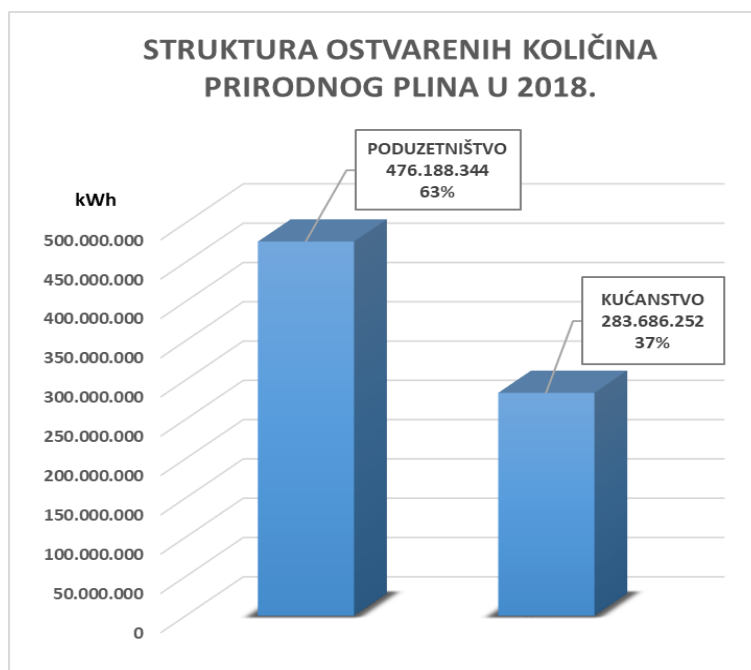
Broj obračunskih mjernih mjesta krajnjih kupaca prirodnog plina kroz godine kontinuirano pokazuje pozitivan trend rasta te je sa 31.12.2018. godine opskrbom bilo obuhvaćeno ukupno 31.805 mjernih mjesta:



Promatramo u odnosu na 31.12.2018. godine:

	<i>kućanstvo</i>	<i>poduzetništvo</i>
<b>- distribucijsko područje MEĐIMURJE-PLIN</b>	<b>27.386</b>	<b>2717</b>
<b>- ostala distribucijska područja</b>	<b>7</b>	<b>1695</b>
<b>- sveukupno</b>	<b>31.805</b>	

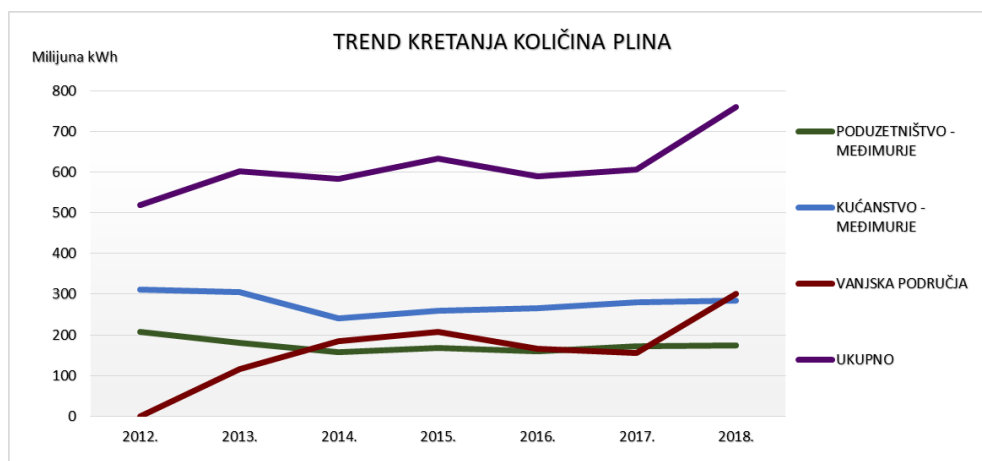
U uvjetima postojećeg tijeka liberalizacije, rasta cijena na tržištu te ove poslovne godine prisutnog smanjenja potrošnje plina općenito na nivou RH u odnosu na nekoliko prethodnih godina, isporučene količine plina našim krajnjim kupcima ipak pokazuju značajno povećanje u odnosu na 2017. godinu, 25%, dok u odnosu na planirano 15% povećanje. Iz strukture ukupne potrošnje krajnjih kupaca, promatrano s više aspekata, vidljivo je da ostvareni pokazatelji, iako povećani u odnosu na elemente usporedivosti, potvrđuju spomenuto stanje tržišta plina.



Povećanje se ukupno isporučениh količina plina prvenstveno odnosi na poduzetništvo, 45,6%, dok u dijelu opskrbe kućanstva isto iznosi 1,45%. Sagledano prema području isporuke, na distribucijskom je području MEĐIMURJE-PLINA ukupno isporučeno 458.184.288 kWh, pri čemu se na poduzetništvo odnosi 174.611.210 kWh, a na kućanstvo 283.573.078 kWh. Na ostalim distribucijskim područjima u RH ostvareno je 301.690.308 kWh, od čega se tek neznatni dio odnosi na opskrbu kućanstva (0,0375%). Brojčani pokazatelji potrošnje plina postotno iskazani u odnosu na 2017. godinu, povećanje poduzetništva našeg distribucijskog područja od 1,77%, povećanje kućanstva 1,44%, te povećanje potrošnje poduzetništva na drugim područjima od 94%, promatrano u kontekstu ukupno distribuiranih količina plina na distribucijskom području MEĐIMURJE-PLINA koje iskazuju povećanje od 1,8%, dokazuju da je globalan trend rasta potrošnje stao.

Isti pokazatelji sagledani s druge strane potvrđuju da su ključnu ulogu u povećanju i ostvarenih 760 GWh, što je do sada, od 2012. godine kada aktivno sudjelujemo na otvorenom tržištu poduzetništva, najveća isporučena količina plina krajnjim kupcima, imali krajnji kupci na području cijele RH kojima je ove poslovne godine isporučeno 73% više prirodnog plina u odnosu na poduzetništvo Međimurja. U tome se veliki dio odnosi na krajnje kupce obveznike središnje javne nabave, poslovne subjekte i institucije u vlasništvu države, za koje je postupak javne nabave provodio Središnji državni ured za javnu nabavu. Za 2018. godinu gotovo smo sa svim kupcima tog postupka kao odabrani opskrbljivač sklopili ugovore o opskrbi plinom te se isto odrazilo na isporučene količine.

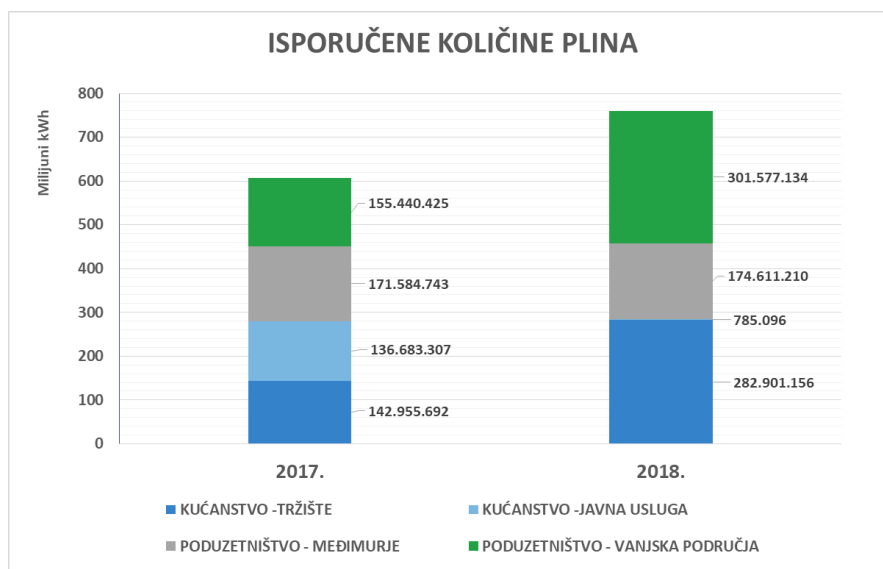
Postotni pokazatelji našeg distribucijskog područja ukazuju da smo pruženom uslugom opskrbe plinom zadržali portfelj kupaca u Međimurju. Isto tako, zbog visoke cijene plina tokom 2018. godine nije dolazilo do promjena opskrbljivača u kategoriji kućanstva. U prilog tome govori i pokazatelj isporučениh količina plina drugih opskrbljivača na našem području koji je na istoj razini kao i prošle 2017. godine.



Aktivnu i kontinuiranu prisutnost na tržištu dokazuje i činjenica da smo tokom 2018. godine u Republici Hrvatskoj kao korisnik sustava bili prisutni na svim distribucijskim područjima, sa 62% aktivna izlaza. Izuzeti možemo samo zadrarsko i splitsko područje, međutim i na tom smo području početkom 2019. godine krenuli s opskrbom kupaca.

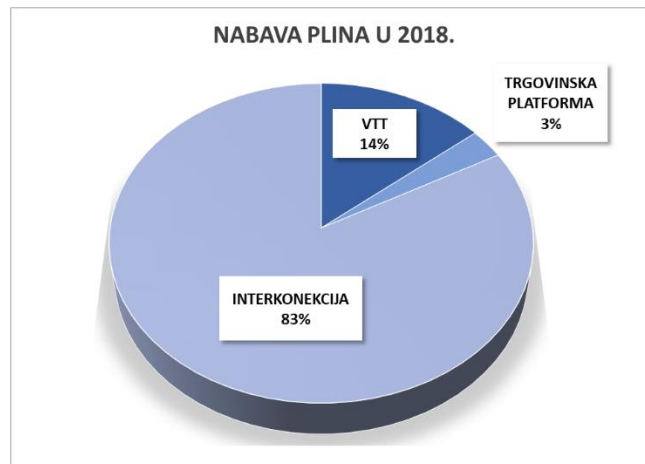
U isporučenim količinama kućanstvu na javnu se uslugu opskrbe plinom u 2018. godini odnosi tek mali dio (0,3%) odnosno 785.096 kWh. Gotovo se cijela opskrba kućanstva odnosi na kućanstva koja koriste tržišnu opskrbu, 282.787.982 kWh, u koju smo se uključili 2016. odnosno 2017. godine kao odgovor na pojavu drugog opskrbljivača plinom na našem distribucijskom području. Ostvarenu liberalizaciju kućanstava na našem distribucijskom području nastavili smo i 2018. godine obzirom na procese ugovaranja, te je 2018. godina druga godina u kojoj gotovo sva naša kućanstva koriste tržišnu opskrbu izvan javne usluge, a MEĐIMURJE-PLIN sukladno zakonskim mogućnostima plin za ukupnu opskrbu kupuje na tržištu, a ne od opskrbljivača na veleprodajnom tržištu. U ukupno ostvarenim pokazateljima 2018. godine opskrba kućanstava iznosi 37% što je smanjenje u odnosu na udio od 46% prošle godine koje, isto tako, pokazuje da se na nivou Republike Hrvatske određivanjem cijene javne usluge ispod stvarnih tržišnih cijena zaustavio proces otvaranja tržišta kućanstva.

Ipak, svi nam ovi konkretni pokazatelji potvrđuju do sada stalan tržišni razvoj i stečenu tržišnu poziciju te ostvarenje planiranog cilja zadržavanja odnosno povećanja tržišnog udjela vidljivog iz generiranog rasta opskrbe poduzetništva. Međutim, tržište je opskrbe prošle poslovne godine bilo izuzetno likvidno uz veliku volatilitnost cijena i izrazito nisku profitabilnost, koje kod opskrbe kućanstava iz razloga navedenih u uvodu nije ni bilo, tako da poslovanje u opskrbi plinom u idućem razdoblju zahtijeva još kompleksnija rješenja kako bismo osigurali dugoročnu stabilnost na tržištu.



Na tržištu plina RH u 2018. godini bio je registrirano 16 voditelja bilančnih skupina s različitim aktivnim djelovanjem. MEĐIMURJE-PLIN kao voditelj bilančne skupine djeluje sada već šestu godinu, od 2013. godine, te se aktivnosti u tom dijelu svake godine sve više razvijaju u smjeru povećanja portfelja nabavljenih količina plina samostalno kao VBS. Isto je rezultiralo da smo u 2018. godini cjelokupne količine plina za opskrbu svih kupaca nabavili kao voditelj bilančne skupine te kao opskrbljivač svim kupcima isporučili plin unutar vlastite bilančne skupine. U okviru toga izvršili smo potrebne aktivnosti nabave, zakupa transportnih kapaciteta, prodaje, nominacija i uravnoteženja. Kao korisnik skladišta PSP Okoli na regulatorno razdoblje od pet godina, 01.04.2017. – 01.04.2021. godine, zakupljena dva standardna paketa skladišnih kapaciteta koristili smo tokom godine u ciklusima povlačenja i utiskivanja u smjeru fleksibilnosti i sigurnosti opskrbe kupaca, kao i uravnoteženja sustava u povezanosti sa radnjama voditelja bilančne skupine u okviru trgovinske platforme sukladno pravilima tržišta plina. Zakupljeni skladišni kapaciteti su alat pomoću kojeg dnevno usklađujemo stanje odnosno odstupanje količina plina u plinskom sustavu za našu bilančnu skupinu te imaju ulogu sigurnosti opskrbe u uvjetima mogućih kriznih stanja u opskrbi plinom u pogledu zaštićenih kupaca. U kontekstu specifične 2018. u pogledu trenda kretanja cijena i nepovoljnih vremenskih prilika skladišni kapaciteti povlačenja iskorišteni su gotovo u potpunosti (92,6%) dok su kapaciteti utiskivanja prilagođeni tržištu. U 2018. godini nastavljen je trend nabave plina preuzimanjem na interkonekciji između Republike Slovenije i Republike Hrvatske (83%), dio se odnosi na virtualnu točku u RH (14%), dok je dio ulaznih količina plina ostvaren aktivnošću na trgovinskoj platformi. Iako su postotni pokazatelji tržišne nabave plina na tragu onih iz 2017. godine, potrebno je uzeti u obzir da smo 2017. godine, unutar tada ugovornih i reguliranih uvjeta sa HEP d.d., do 01.04.2017. godine bili član njegove bilančne skupine te plin preuzimali na izlazima iz distribucijskog sustava.



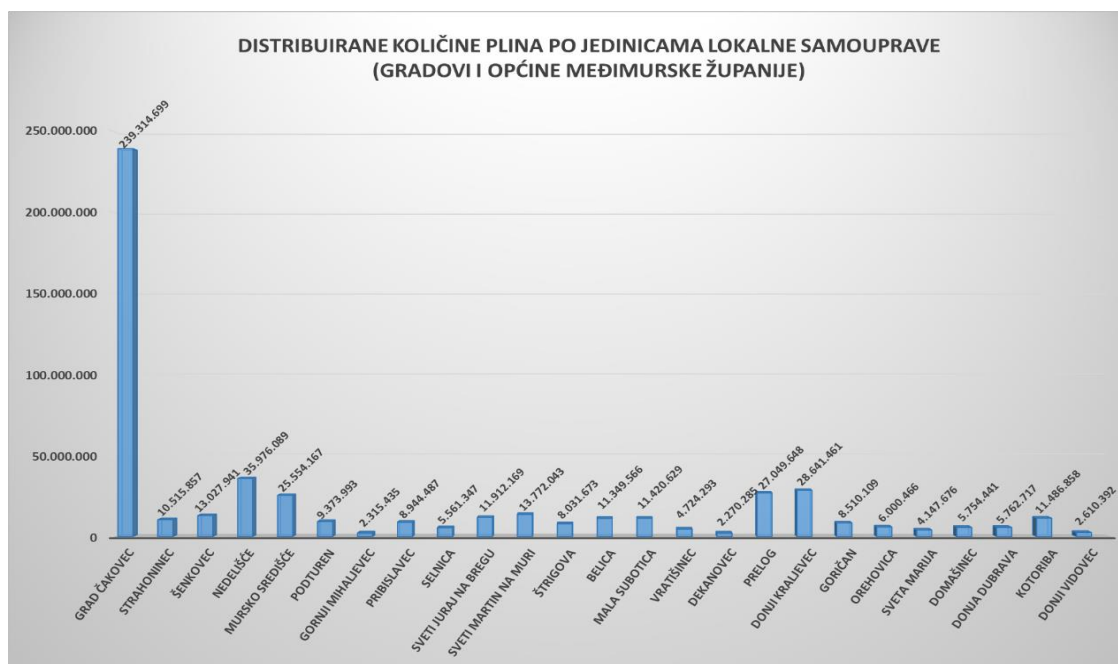


Obzirom na specifičnost djelatnosti opskrbe plinom u kojoj se izvještajna godina razlikuje od plinske i skladišne godine, s različitim regulatornim, cjenovnim i vremenskim uvjetima, poslovnu 2018. godinu treba promatrati u kontekstu uvjeta dvije plinske godine 2017/2018. (razdoblje do 30.09.2018.); 2018/2019. (razdoblje od 01.10.-31.12.2018.), te dvije skladišne godine koje se prelamaju s 01.04. tekuće godine.

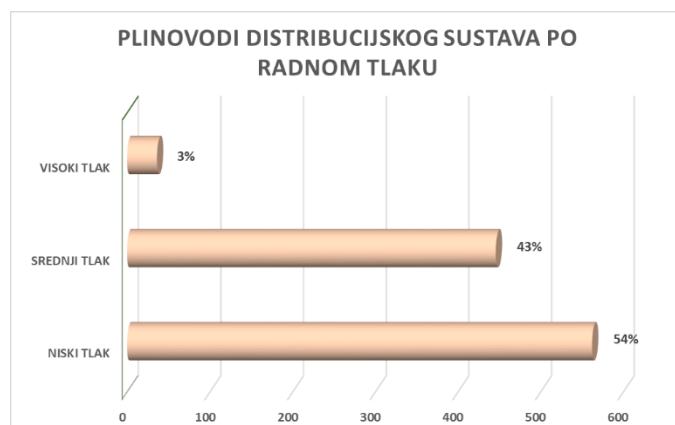
### *Distribucija plina*

Društvo kao operator distribucijskog sustava na području Međimurske županije djelatnost distribucije obavlja temeljem koncesijskog ugovora na razdoblje od 30 godina i dozvole Hrvatske energetske regulatorne agencije za obavljanje distribucije plinom. Distribucijski sustav, 98,1% plinificiran, obuhvaća tri grada i dvadeset dvije općine, unutar čega je svim korisnicima bila osigurana i dostupna sigurna, pouzdana i učinkovita distribucija prirodnim plinom.

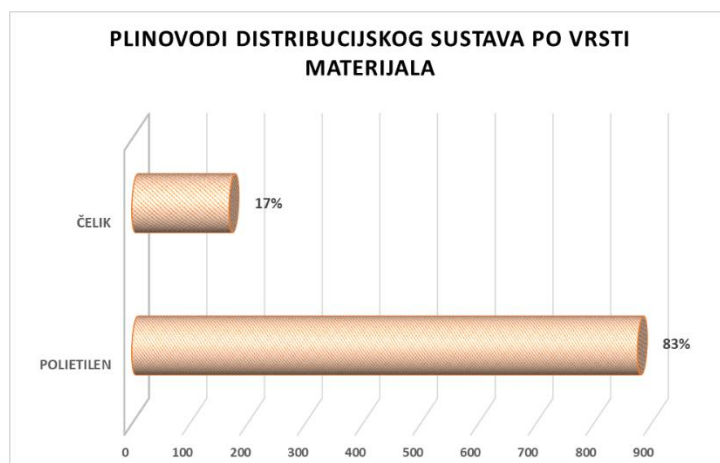
Izgrađeni sustav plinovoda je sa šest izlaza iz transportnog u distribucijski sustav, odnosno u okviru tri cjeline, skupini izlaz Međimurje, te izlazi Donje Međimurje – 12 bara – Prelog i Donje Međimurje – 3 bara – Donja Dubrava, povezan sa plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske. Najveći je dio naselja Međimurske županije, 74%, plin preuzimao preko skupog izlaza Međimurje, dok se na izlaz Donje Međimurje – 12 bara – Prelog odnosilo 22% distribucije plina, a na Donje Međimurje – 3 bara – Donja Dubrava najmanji dio, 4% .



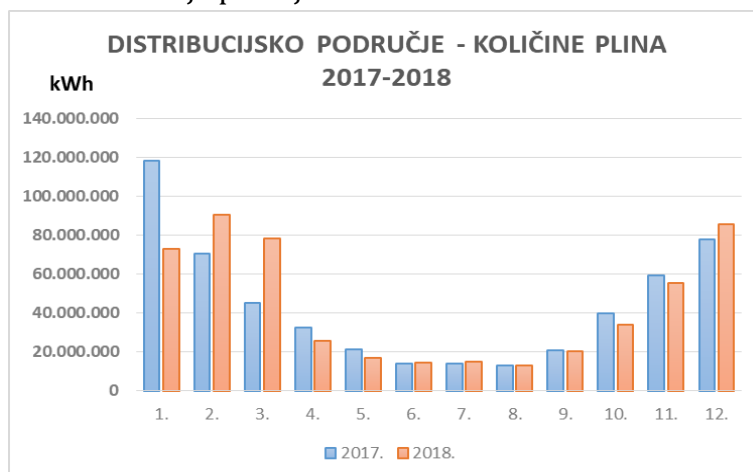
U okviru tehničkih karakteristika plinskog distribucijskog sustava, izgrađeni sustav je u 2018. godini obuhvaćao visokotlačne plinovode dužine 36,2 km (radnog tlaka 6 i 12 bara), srednjtlačne plinovode dužine 446,1 km (radnog tlaka 3 i 4 bara), te 562,5 km niskotlačnih plinovoda (radnog tlaka 100 mbara), odnosno plinovode u ukupnoj duljini od gotovo 1045 km, sa 126 redukcijских stanica. Cjelokupni je distribucijski sustav u vlasništvu Društva, gotovo 100% funkcionalno povezan za područje cijelog Međimurja.



Od navedenog se na polietilen odnosi 876,3 km (2017. - 863), a na čelik 168,5 km (2017. - 175) plinske mreže. Trend povećanja polietilena je kontinuirano prisutan uslijed provođenja rekonstrukcija plinovoda i zamjene čelika s polietilenom, uz izgradnju novih polietilenskih plinovoda srednjeg i niskog tlaka, na što se odnosi manji dio obzirom na dosegnutu plinificiranost.



Na distribucijskom je sustavu u toku 2018. godine bilo prisutno šesnaest opskrbljivača plinom. Ostvarena distribuirana količina plina svim krajnjim kupcima u 2018. godini iznosila je 519.041.912 kWh, što u odnosu na 2017. godinu iznosi neznatno povećanje od 1,8%, koje ne prati trend povećanja prijašnje dvije godine, već je na tragu prisutnog smanjenja potrošnje plina u 2018. na nivou Republike Hrvatske. Najveći se dio distribuiranih količina odnosi na MEĐIMURJE-PLIN koji opskrbom svojih kupaca čini 88,3% ukupno distribuiranih količina plina. Za razliku od 2017., a posebno 2016. godine, koje su pokazivale pozitivan trend u broju novih priključaka u koje je pušten plin, ove je godine došlo do pada u broju zaprimljenih novih zahtjeva za priključenje na distribucijski sustav, 22,62%, kao i novih aktivnih priključaka 8,38%. Isto, uz smanjenje izdanih energetske suglasnosti za priključenje, ne daje pretpostavke za povećanje distribuiranih količina plina. Obzirom na temperaturu ovisnost potrošnje većeg dijela kupaca našeg distributivnog područja, kretanje distribuiranih količina plina po mjesecima tokom 2017. i 2018. godine pokazuje specifičnost utjecaja vremenskih prilika koje u pojedinim razdobljima dovode do odstupanja od predviđajućih kretanja potrošnje plina ovisno o godišnjem dobu/mjesecu isporuke. Ulazne su količine plina u toplom siječnju 2018. godine bile 38% manje nego 2017. godine, dok su hladna veljača i ožujak donijeli povećanje od 28,6%, odnosno u ožujku čak 74%. U danim uvjetima distribucija plina je funkcionirala nesmetano.



Aktivnosti distribucije plina u 2018. godini odnosile su se na razvoj sustava investicijama izgradnje i rekonstrukcije plinovoda, pouzdanost i sigurnost unutar vođenja i održavanja sustava, aktivnosti mjerenja i očitavanja te na poslove provjere i ispitivanja ispravnosti unutarnjih plinskih instalacija. Drugi je dio aktivnosti obuhvaćao procese promjene opskrbljivača te usluge korisnicima sustava u okviru tržišnih procesa, u okviru čega su ispunjene obveze ažuriranja podataka u registru obračunskih mjernih mjesta operatora tržišta plina, koji sukladno plinskoj regulativni djeluje od 01.10.2018. godine. U toku 2018. godine nastavljene su aktivnosti opremanja obračunskih mjernih mjesta plinomjerima s temperaturom kompenzacijom u skladu s rokovima propisanim novim Mrežnim pravilima iz lipnja 2018. godine. Istim je Mrežnim pravilima obveza dnevnog mjerenja spuštena na niže tarifne modele, do tarifnog modela TM6, te su u tom smjeru obzirom na određene rokove opremanja mjernih mjesta do 01.04.2019. godine, kao i započete projekte energetske obnove javnog sektora na području Međimurske županije, u 2018. godini pokrenute aktivnosti ulaganja u mjernu i informatičko-komunikacijsku opremu za daljinski prijenos očitanih podataka.

U dijelu vođenja i održavanja sustava provedene su aktivnosti nadzora plinskih mreža i svih objekata u okviru distribucijskog sustava, vođenja dispečerskog centra, detekcije sustava, kontrole propusnosti plinske mreže i priključaka, odoriranja, potrebne kontrole i zamjene mjernih uređaja, eventualne sanacije i otklanjanje utvrđenih nedostataka. Kontrola nepropusnosti plinske mreže u toku 2018. godine obuhvatila je gotovo 57% plinskog sustava, 600 km mreže, što je značajno povećanje u odnosu na 40% iz 2017. godine, ali i gotovo dvostruko više od propisanih kriterija. Isto je rezultat primjene modernije i sofisticiranije opreme, laserskih detektora. Kod održavanja sustava; hitnih intervencija i sanacija propuštanja; prošle su godine prvi puta na srednjetačnim čeličnim plinovodima također korištene nove tehnike i materijali čija je velika prednost, osim dugotrajnosti, u tome što kod izvođenja radova nema zatvaranja plina i prekida isporuke.

U dijelu ispitivanja ispravnosti i nepropusnosti plinskih instalacija prošle je poslovne godine izvršeno ukupno 4478 pregleda plinskih instalacija, u čemu se na redovne preglede koji obuhvaćaju i preglede kod zamjene mjerne opreme odnosi 67% (3001 pregled), sukladno rokovima i zahtjevima važećeg Zakona o zapaljivim tekućinama i plinovima. Preostalih 33% čine izvanredni pregledi, u najvećem dijelu provedeni zbog utvrđenih propuštanja instalacija, tehničkih nedostataka, izvršenih preinaka i dogradnja plinske instalacije kod korisnika sustava. U ukupnosti provedenih ispitivanja 84% se odnosi na ispitivanja u građevinama namijenjenim za stanovanje, a 16% na građevine javne namjene ili gospodarske djelatnosti. U odnosu na 2017. godinu aktivnosti u tom dijelu djelatnosti distribucije plina povećane su za 8,5%, što je nastavak trenda povećanja iz prethodne godine.

### *Bitni događaji nakon proteka poslovne godine*

Dana 22. ožujka 2019. godine Rješenjem Hrvatske energetske regulatorne agencije Društvu je produžena dozvola za obavljanje energetske djelatnosti distribucije plina na novo razdoblje od 15 godina, koje počinje dana 06.04.2019. godine upisom predmetne dozvole u Registar dozvola HERE.

Odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije od 08. veljače 2019. godine određene su nove cijene opskrbe plinom u obvezi javne usluge za razdoblje nove skladišne godine, 01.04.2019. – 31.03.2020. godine.

### *Stjecanje vlastitih udjela i podaci o podružnicama*

Društvo nema vlastite poslovne udjele, a ni u 2018. godini nije vršilo stjecanje vlastitih udjela.

Isto tako, Društvo nema podružnica.

### *Aktivnosti istraživanja i razvoja*

Energetske djelatnosti kojima se Društvo bavi, opskrba prirodnim plinom i distribucija plina, otvaraju specifično područje aktivnosti istraživanja i razvoja u funkciji potrebnih promjena, prilagođavanja i unapređenja u poslovnim procesima u odnosu na predviđena tržišna kretanja.

Društvo je na tržištu i ključni se dio aktivnosti odnosi na tržište nabavnih cijena te položaj i odnos Društva unutar energetskih subjekta koji djeluju. Aktivnosti obuhvaćaju kontinuiranu analizu i ocjenu trenutnog stanja, praćenje burzovnih cijena i cijena na domaćem tržištu, praćenje tržišta nafte i drugih energenata na koje se cijene plina mogu referirati, kao i općenito globalnih utjecaja na tržište plina. Uz navedeno, u stvaranju što povoljnijih uvjeta opskrbe, svakodnevno se, a posebice prilikom ugovaranja nove plinske godine, aktivnosti odnose na najoptimalnije zakupe transportnih kapaciteta uz analizu važećih propisa i projekcije buduće potrošnje plina. Naglasak je na modelima predviđanja potrošnje kupaca, modelima nominacija te uravnoteženja bilančne skupine, u okviru upravljanja portfeljem kupaca. Razvojne se aktivnosti odnose i na sagledavanje regulatornog okvira hrvatskog tržišta plina i procesa koji nas očekuju u smjeru pripreme za potpunu liberalizaciju kućanstva. Sve su aktivnosti podloga za donošenje konkretnih odluka, kratkoročne, ali i dugoročne razvojne planove kao i financijske učinke poslovanja. Razvojni se modeli odnose i na krajnje kupce koji su u fokusu opskrbe plinom obzirom na sve zahtjevnija i različita rješenja ponudbenih cijena.

Promjene u zakonskim i podzakonskim propisima, u smjeru prilagodbe poslovanja, traže nova tehnička, informatička i komunikacijska rješenja, te se provedene aktivnosti odnose na najbolji omjer uloženi sredstava i ispunjenja obaveza, kao i projekcije postignutih rezultata.

U dijelu regulirane djelatnosti distribucije plinom razvojnim se petogodišnjim planovima daje okosnica poslovnog plana investicijskog ulaganja u jednogodišnjem vremenskom razdoblju sa procjenom tehničkog i financijskog učinka. Aktivnosti se u okviru postojećeg modela određivanja cijena usluge distribucije odnose na analize i predviđanja kretanja distribuiranih količina plina i broj kupaca, te projekcije troškova, ulaganja i prihoda u važećem metodologijom određenog modela dozvoljenog prihoda. Konkretno se aktivnosti odnose na operativno vođenje i održavanje sustava, ocjene stanja pojedinih dijelova distribucijskog sustava te unapređenje distribucije plina kao podloge za razvoj i ulogu distribucije na tržištu plina pružanjem usluga korisnicima sustava i krajnjim kupcima. U tome je naglasak na mjeriteljsko-komunikacijskoj opremi.

Osim aktivnosti i istraživanja koje se direktno vežu na opskrbu i distribuciju plinom, obzirom na obveze Zakona o energetske učinkovitosti odnosno dugoročnih europskih i svjetskih projekcija i strategija smanjenja uporabe plina kao fosilnog goriva u smjeru zaštite okoliša i smanjena emisije CO<sub>2</sub>, u budućem će razdoblju fokus biti na novim tržišnim modelima i najboljim rješenjima za energetske učinkovitost koja će uključivati i nove oblike energije.

### *Financijski instrumenti i izloženost Društva rizicima*

Društvo ne koristi financijske instrumente te u tom dijelu ne postoji utjecaj na imovinu, obveze, financijski položaj i uspješnost poslovanja. Financijska imovina obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu i novčana sredstva u okviru čega je osigurana nesmetana likvidnost Društva uz korištenje okvirnih linija po revolving principu. Najveći se dio financijskih obveza odnosi na dobavljače i zaposlenike, što Društvo upravljanjem likvidnošću ispunjava u rokovima dospjeća.

U poslovanju se koriste instrumenti osiguranja, zadužnice i bankarske garancije. Isti se koriste odgovorno i ograničeno, samo u ugovornim odnosima kada to zahtijeva druga strana te u poslovnim procesima kada obveza sredstva osiguranja proizlazi iz zakona ili podzakonskih akata. Prvenstveno se to odnosilo na postupke javne nabave i ugovorne odnose s kupcima te u odnosima između energetske subjekta, primjerice kod aukcija i rezervacija transportnih kapaciteta operatora transportnog sustava te prodavatelja plina. Društvo je u toku poslovne godine ispunilo sve svoje obveze u potpunosti i određenim rokovima te dana sredstva osiguranja nisu bila aktivirana i njihovo izdavanje nije imalo nikakav utjecaj na položaj i uspješnost poslovanja. U određenim ugovorim odnosima Društvo također traži sredstva osiguranja.

Društvo posluje na tržištu plina te je u okviru toga izloženo financijskim i operativnim rizicima, te unutar regulatornih procesa pravnim rizicima/rizik tekućih sudskih sporova. U procesu upravljanja rizicima prate se pojave mogućih eventualnih rizika kako bi se utvrdio njihov utjecaj na poslovanje Društva. U okviru toga određeni se rizici mogu izbjeći ili se njihov negativan utjecaj na poslovanje može umanjiti, dok se izloženost nekim rizicima ne može anulirati.

Nabavne cijene plina ovise o cijenama na europskim/svjetskim burzama plina čije kretanje nije moguće predvidjeti i odrediti obzirom na niz faktora koji utječu na visinu iste. Stoga rizik promjenjivosti/rasta cijena kontinuirano postoji. Osim toga, cijene su izražene u eurima te je prisutan i tečajni rizik. Poslovanje na tržištu sa sobom nosi i rizik konkurencije te tržišnih odnosa koji se u okviru dinamičnih promjena i kretanja na tržištu plina mijenjaju te se Društvo istome prilagođava ponudbenim rješenjima.

Izloženost operativnom riziku ove godine je posebno vidljiva obzirom na zakonske i podzakonske propise prošle godine, novi Zakon o tržištu plina koji nije deregulirao cijenu opskrbe plinom za kućanstvo te Metodologiju utvrđivanja visine tarifnih stavki za javnu uslugu temeljem koje je cijena javne usluge određena ispod tržišta. Utjecaj istih rizika na poslovanje Društva nije se mogao izbjeći obzirom na ugovorne odnose tržišne opskrbe s krajnjim kupcima kućanstvo.

Vezano na djelatnosti kojima se MEĐIMURJE-PLIN bavi, u velikom dijelu postoji izloženost riziku utjecaja vremenskih uvjeta koji, uslijed specifičnih i netipičnih kretanja temperatura i razdoblja istih, dovode do velikih odstupanja u potrošnji plina. Iako operativni rizik, posljedice takvih nepredviđenih oscilacija potrošnje se odražavaju na financijsko poslovanje.

U dijelu kreditnog rizika izloženost Društva je eventualno moguća u dijelu potraživanja od kupca. Društvo kontinuirano vodi računa o stanju i naplati potraživanja tako da isti rizik ne utječe na likvidnost poslovanja.

### *Društveno odgovorno poslovanje*

U okviru poslovnih procesa, MEĐIMURJE-PLIN kao poslovni i energetska subjekt na tržištu plina razvija društveno odgovorno poslovanje u odnosu na poslovno okruženje i sve dionike, tržište, lokalnu zajednicu, vlasnike, regulatorna tijela, udruženja, organe te napose radnike Društva.

U navedenom konceptu poslovanja, uz poštivanje zakonskog okvira djelovanja, uspješnost se Društva ne sagledava samo kroz ostvareni poslovni rezultat, već kroz ulaganja u društvenu zajednicu i ljudske resurse, a posebno kroz odnos prema krajnjim kupcima. Društvo se u poslovanju ne vodi isključivo ekonomskim pokazateljima, već u okviru poslovnih odluka i odabrane strategije tržišnog poslovanja dugoročno vodi računa o radnicima i krajnjim kupcima.

U odnosu prema zajednici, Društvo svake godine ulaže u mnogobrojne projekte različitog sadržaja obuhvativši puno društvenih kategorija i područja života. Isto se odnosilo na umjetnost, znanost, kulturu i kulturnu baštinu, odgoj i obrazovanje, sport, humanitarni rad, zaštitu ljudskih prava, zdravlje te druga korisna područja. Temeljem javno obavljenog poziva za podnošenje zahtjeva za dodjelu donacija i sponzorstava u 2018. godini, na koji su svoje projekte i programe mogli prijaviti udruge, klubovi, zaklade, organizacije, obrazovne i kulturne institucije, Društvo je tokom 2018. godine putem donacija i sponzorstava pomagalo i sufinanciralo različite aktivnosti društvene zajednice te time doprinijelo kvaliteti i razvoju društvenog okruženja. Načinom se poslovanja vodi računa i o zaštiti okoliša kako bi u okviru obavljanja djelatnosti distribucije plina mogući utjecaj na okoliš minimizirao. Sve se investicije te vođenje i održavanje sustava radi u skladu s zakonskim propisima, a nadzorom i kontrolom sustava te kvalitetom radova sprječavaju se eventualni mogući utjecaji na okoliš. Isto tako, plinska se infrastruktura prilagođava kako bi se uklopila u postojeći okoliš.

S krajnjim je kupcima, dobavljačima, energetske subjektima, kao i institucijama razvijan proaktivni odnos suradnje i komunikacije. U okviru odnosa s dobavljačima u reguliranom se dijelu poslovanja primjenjuje Zakon o javnoj nabavi. Društvo razvija jasan i prepoznatljiv međusobni partnerski odnos prema krajnjim kupcima. U okviru ugovornih odnosa nastupa transparentno te ispunjava sve obveze vodeći računa o pravima, ali i obavezama kupaca. Društvo je svjesno činjenice da svi poslovni procesi počinju s krajnjim kupcem.

Transparentnost poslovanja Društva važan je dio odnosa prema društvu i okruženju u kojem radimo, kao i kvalitete usluge i odnosa prema kupcima. U okviru toga pristupom web stranici MEĐIMURJE-PLINA, krajnji kupci dobivaju informacije o Društvu, podatke o poslovanju te sve bitne informacije o kvaliteti plina, postupku priključenja na plin, ugovornim odnosima opskrbe plinom, kao i popratnim tipskim obrascima za pojedinu pruženu uslugu. Objavom zakonske i podzakonske regulative na području plina, kao i propisa iz područja koja su usko vezana na energetiku te objavom cijena nestandardnih usluga i reguliranih djelatnosti u vidu visina tarifnih stavaka, krajnjim su kupcima dostupne informacije bitne za procese opskrbe plinom. U Društvu djeluje Povjerenstvo za zaštitu potrošača.

Usklađenost s zakonima i pratećim propisima u svim dijelovima poslovanja, kao i donijeti Etički kodeks, dio su društveno odgovornog odnosa Društva prema svim sudionicima poslovnog djelovanja. Etičkim su kodeksom određena opća načela rada i poslovnog ponašanja Uprave, menadžmenta i radnika MEĐIMURJE-PLINA u svim poslovnim aktivnostima i područjima rada.



Poslovnu smo 2018. godinu završili sa 69 zaposlenika, isto kao i prethodne godine. Fluktuacija radnika nije prisutna, no obzirom na prirodni odljev, odlazak dva radnika u mirovinu, tokom 2018. godine dva su radnika zaposlena u okviru djelatnosti distribucije plinom. Time je, uz zaposlenje potrebnih kadrova, istovremeno ispunjena i obveza Društva da uslijed reinvestiranja ostvarene dobiti za 2016. godinu, sukladno poreznim propisima, zadrži istog broja radnika dvije godine po isteku poslovne godine za koju se vrši reinvestiranje. U odnosu na kvalifikacijsku i dobnu strukturu radnika 2017. godine, ista se ove poslovne godine nije puno mijenjala. U kvalifikacijskoj strukturi udio radnika sa nižom stručnom spremom iznosi 4,3%, radnici sa srednje stručnom spremom čine 72,5%, dok se 23,20% odnosi na radnike sa stečenim akademskim nazivima. Promjena u kvalifikacijskoj strukturi prisutna je u povećanju udjela radnika sa srednjom stručnom spremom. Spolna struktura radnika ostala je ista.

Ukupni troškovi isplaćenih neto plaća radnika u 2018. godini iznose ukupno 6.355.398,66 kn, što za 69 radnika iznosi prosječno mjesečno 7.675,61 kn neto.

U Društvu je utemeljeno Radničko vijeće i djeluje sindikat. Sklopljeni Kolektivni ugovor u najvećem dijelu regulira radne odnose te prava i obveze radnika kao jedne od ugovornih strana, uz Pravilnik o radu. U dijelu zaštite na radu, ostvarene su sve zakonske pretpostavke i imenovani svi subjekti za provođenje zaštite i mjera sigurnosti na radu te zdravlja radnika. Redovito se provode periodični zdravstveni pregledi radnika unutar zaštite na radu. O zdravlju se radnika vodi računa provođenjem sistematskih pregleda te cijepljenjem protiv gripe. Odgovoran odnos Društva prema radnicima kao temeljnoj vrijednosti Društva i konkurentnosti na tržištu jedan je od prioriteta poslovanja. Društvo djeluje na tržištu te se utjecaj istog održava na poslovanje i poslovne procese u Društvu što zahtijeva od radnika kontinuiranu prilagodbu i inovativnost u radnim aktivnostima. U smjeru veće kvalitete rada te ostvarivanja novih znanja i kompetencija ulaže se u usavršavanje i obrazovanje. Unapređuju se postojeći radni procesi kako bi se što uspješnije odgovorilo na zahtjeve tržišta u obavljanju poslovnih aktivnosti opskrbe i distribucije plinom. Upravo su radnici dio Društva koji komunicira s javnosti u direktnom odnosu s krajnjim kupcima, čime sudjeluju u stvaranju poslovne i tržišne vrijednosti Društva.

## *Organi Društva*

Prema Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLIN d.o.o. Čakovec organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva. Svaki od njih, sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLINA, ima svoje ovlasti u pogledu odlučivanja, kao i svoj djelokrug poslova, obveza i odgovornosti.

Nadzorni odbor Društva čini devet članova, od čega sedam članova nakon provedenog postupka kandidiranja prema Društvenom ugovoru bira Skupština Društva, dok dva člana Nadzornog odbora kao predstavnike radnika imenuje i opoziva Radničko vijeće, sukladno Zakonu o radu. Članovima Nadzornog odbora mandat traje tri godine. Predsjednika i zamjenika Nadzornog odbora biraju sami članovi Nadzornog odbora između sebe. Nadzorni odbor u novom trogodišnjem mandatu započeo je svoj rad u toku 2016. godine, s početkom mandata 07.07.2016. godine. Do promjene u sastavu Nadzornog odbora došlo je u 2017. godini opozivom jednog člana, kao i 2018. godine kada su na sjednici Skupštine Društva 20.06.2018. godine izabrana dva nova člana, Zlatko Vrtarić i Ivan Marciuš. Razlog navedene promjene u 2018. godini je opoziv dosadašnjeg člana Dejana Žagara te ostavka člana Dragutina Bratko. Obzirom na promjene, sada novi sastav Nadzornog odbora u važećem trogodišnjem mandatu čine: Veselin Biševac – predsjednik, Damir Dominić – zamjenik predsjednika, te članovi; Antun Zadavec, Dragutin Vugrinec, Josip Ribić, Zlatko Vrtarić, Ivan Marciuš, Zdravko Holcinger i Dragutin Kontrec. Temeljnu ovlast, nadziranje vođenja poslova Društva, Nadzorni je odbor tokom 2018. godine provodio redovno, u okviru provođenja svojih aktivnosti sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLINA te Poslovniku o svom radu.

Skupštinu Društva čine svi članovi Društva, gradovi i općine Međimurske županije. Članovi Društva u Skupštini donose odluke za koje su ovlašteni Zakonom i Društvenim ugovorom, a svoje pravo ostvaruju brojem glasova razmjerno učešću grada/općine odnosno nominalnom iznosu poslovnog udjela pojedinog člana Društva u temeljnom kapitalu Društva od 154.000.000 kn. U 2018. godini, Skupština je uz odluke o prihvaćanju godišnjih izvješća, donijela odluku o upotrebi ostvarene dobiti, imenovanju revizora Društva te imenovanju spomenuta dva nova člana Nadzornog odbora.

Sukladno Društvenom ugovoru Uprava Društva sastoji se od jedne osobe – direktora. U toku 2018. godine Uprava Društva bio je Nenad Hranilović, mag.oec., imenovan za direktora Društva na sjednici Skupštine održanoj dana 17.02.2017. godine. Uprava je vodila poslove Društva u skladu s Društvenim ugovorom, odlukama članova Društva i Nadzornog odbora, te zastupala Društvo samostalno i pojedinačno. U okviru vođenja poslova Društva, radnje i odluke Uprave vođene su poslovnom politikom usmjerenom temeljenim ciljevima Društva, tržišni razvoj i samostalnost poslovanja, uz preuzimanje odgovornosti poslovnog djelovanja.

### *Temeljni ciljevi Društva u idućem razdoblju*

U okviru uvjeta tržišta plina u Republici Hrvatskoj i tržišnom pristupu za sve krajnje kupce osnovni cilj nam je osigurati stalan tržišni razvoj i konkurentnost. Potpuna liberalizacija tržišta opskrbe uz razvijanje odnosa s krajnjim kupcima na povjerenju i kvaliteti pružene usluge, prilagodba novim tržišnim procesima uz stručnost i inovativnost radnika, strategija su daljnjeg poslovanja u okviru čega se ističu ciljevi za iduća razdoblja:

- ✚ dugoročan značajan položaj na tržištu plina Republike Hrvatske,
- ✚ samostalnost i neovisnost poslovanja na liberaliziranom tržištu plina,
- ✚ financijska stabilnost i sigurnost poslovanja Društva na području opskrbe i distribucije plinom,
- ✚ održavanje ekonomičnosti i rentabilnosti poslovanja, uz rast prihoda Društva i stvaranja nove vrijednosti,
- ✚ proširenje portfelja kupaca, jačanje poslovnih procesa u dijelu voditelja bilančne skupine,
- ✚ kvalitetno ispunjavanje obaveza u opskrbi i distribuciji plinom, uz daljnja investicijska ulaganja,
- ✚ društveno odgovorno poslovanje, uvažavanje svih dionika tržišta, s naglaskom na krajnjem kupcu,
- ✚ projekat nastavka izgradnje poslovnog centra Društva za distribuciju, servis i skladište u smjeru osuvremenjivanja postojećeg mjeriteljskog servisa zahtjevima regulative i objedinjavanja svih zaposlenika Društva na jednoj lokaciji u energetsom centru opskrbe i distribucije plinom,

U Čakovcu, 15.05.2019.

D i r e k t o r:

Nenad Hranilović, mag.oec.

*III. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2018. GODINU  
SA IZVJEŠĆEM NEOVISNOG REVIZORA*