

MEĐIMURJE-PLIN d.o.o.
Čakovec, Obrtnička 4

GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2019. GODINU

Čakovec, svibanj 2020.

SADRŽAJ

- I. OSVRT NA 2019. GODINU*
- II. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA*
- III. IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA SASTAVLJANJE
GODIŠNJIH IZVJEŠTAJA*
- IV. GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2019. GODINU
SA IZVJEŠĆEM NEOVISNOG REVIZORA*

I. OSVRT NA 2019. GODINU

Poslovna 2019. godina je uspješna godina za MEĐIMURJE-PLIN kao opskrbljivača plinom i operatora distribucijskog sustava. Zahtjevna kao i prethodna godina, ali s ostvarenim boljim rezultatima poslovanja. U 2019. godini ostvarili smo rast prihoda, rast isporučenih količina prirodnog plina i povećali dobit.

Poslujući u okviru hrvatskog modela tržišta plina uz izraziti utjecaj unutarnjeg tržišta Europske unije i energetske sektora općenito, napose s aspekta cijena plina i europske energetske politike, te sve zahtjevnije tranzicije prema niskougljičnoj proizvodnji energije s novim obavezama, zadržali smo poziciju jednog od vodećih energetskih subjekata na tržištu plina Republike Hrvatske u segmentu opskrbe krajnjih kupaca. Kao potpuno tržišno orijentirana tvrtka u djelatnosti opskrbe plinom, u kategoriji poslovnih korisnika i kućanstva, izloženi volatilnosti burzovnih cijena i zakonskom rješenju djelomične odnosno odgođene potpune liberalizacije kućanstva putem administrativnog određivanja cijene javne usluge, u 2019. godini povećali smo portfelj kupaca, između ostalog ugovorivši opskrbu plinom za određene kupce na dvogodišnje razdoblje. Svoje obaveze u sklopu opskrbe plinom u obvezi javne usluge kao regulirane djelatnosti ispunili smo u potpunosti.

I ove smo poslovne godine kao voditelj bilančne skupine u Republici Hrvatskoj cjelokupne količine plina za opskrbu kupaca nabavili samostalno na tržištu, okrenuvši se i novom izvoru dobave. Aktivnost Društva kao voditelja bilančne skupine imala je značajnu ulogu u zadržavanju konkurentnosti na tržištu i poslovnim rezultatima.

Kao opskrbljivač plinom i obveznik energetske učinkovitosti već za 2019. godinu, prvu godinu u kojoj su opskrbljivači energijom ušli u sustav obveza, ispunili smo zakonsku obvezu energetskih ušteda.

U ožujku 2019. godine Rješenjem Hrvatske energetske regulatorne agencije Društvu je produžena dozvola za obavljanje energetske djelatnosti distribucije plina na novo razdoblje od 15 godina, koje je počelo dana 06.04.2019. godine upisom predmetne dozvole u Registar dozvola. Dokazavši tehničku, stručnu i financijsku kvalificiranost temeljem nove dozvole kao operator distribucijskog sustava tokom 2019. godine ispunili smo sve obveze prema potrošačima plina, korisnicima sustava te zakonskoj regulativni, odgovorno upravljajući i razvijajući plinsku infrastrukturu.

Kontinuirano unapređenje kvalitete poslovanja, prilagodba tržištu i fokus na krajnje kupce, uz upravljanje troškovima, rezultirali su na nivou 2019. godine ukupnim prihodom od 212.264.810 kn, neto dobiti od 1.421.581 kn i ukupno isporučenim količinama plina od 770.589.465 kWh. Ostvareni rezultati veći su u odnosu na planirane prihode za 19%, te količine plina za 29%. Ukupno investicijsko ulaganje u 2019. godini iznosi 10.094.372 kn.

Distribuirane količine plina na našem distribucijskom području manje su u odnosu na 2018. godinu za 3,37%, te u količini od 501.575.631 kWh potvrđuju da su nakon gospodarskog oporavka 2017. godine daljnje oscilacije u potrošnji rezultat izrazite temperaturne ovisnosti odnosno sve toplijih zima.

Zaključno, 2019. godina još je jedna značajna godina za MEĐIMURJE-PLIN u transformaciji hrvatskog tržišta plina prema potpunoj deregulaciji i kompleksnom poslovnom okruženju, u kojoj smo ostvarili stabilno poslovanje.

II. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

Predmetno se Izvješće posloводства podnosi temeljem članka 21. Zakona o računovodstvu i članka 431.b Zakona o trgovačkim društvima koji upućuje na primjenu članka 250.a Zakona, te je koncipirano na način da objedinjava izvješće posloводства i izvješće Uprave o stanju društva.

Razvoj poslovanja Društva u budućnosti

Kao energetske tvrtke budući će razvoj poslovanja Društva u dugoročnom razdoblju u širem smislu određivati nova Strategija energetskog razvoja Republike Hrvatske do 2030. godine, s pogledom na 2050. godinu, donijeta u veljači 2020. godine, kao i Integrirani nacionalni energetski i klimatski plan za Republiku Hrvatsku od 2021. do 2030. godine (NECP), donijet krajem 2019. godine. I Strategija energetskog razvoja, i klimatski plan, kao rezultat zajedničke energetske i klimatske politike Europske unije te politike zaštite okoliša, utjecati će na planiranje poslovnih aktivnosti Društva u budućnosti kroz više segmenata. Iako je Strategija ključni dokument koji u budućem energetskom razvoju Republike Hrvatske unutar europske dekarbonizacijske energetske politike određuje ulogu prirodnog plina i razvoja tržišta plina, što će neposredno djelovati na tvrtke u plinskom sektoru, u godinama koje slijede odnosno u kratkoročnom razdoblju veći će utjecaj na poslovne aktivnosti Društva imati NECP. Između ostalog, ciljevima nacionalnog energetskog i klimatskog plana određeno je smanjenje emisije stakleničkih plinova, povećanje energije iz obnovljivih izvora, veća energetska učinkovitost, elektroenergetska međusobna povezanost te veća

sigurnost i kvaliteta opskrbe. Isti ciljevi odraziti će se na poslovanje, prvo kroz zakonsku regulativu i donošenje provedbenih akata odnosno na promjenu i prilagodbu poslovnih modela te će u konačnici imati i financijski učinak. Daljnji utjecaj istoga biti će vidljiv i na cijenama energije, prirodnog plina, kao i ponašanju samih krajnjih kupaca te konkurentnosti na tržištu. Postojeći uvjeti te najavljene promjene na hrvatskom tržištu plina, regulatorno i tržišnim trendovima, europska i svjetska tržišta energenata, određuju daljnji razvoj Društva kao tržišno orijentirane tvrtke u opskrbi plinom. Struktura i promjene BDP-a te gospodarska kretanja u Republici Hrvatskoj koja se kroz ekonomsku aktivnost održavaju na potrošnju plina imaju značajnu ulogu u budućem razvoju. Aspekt vlasništva Društva, stopostotno vlasništvo jedinica lokalne samouprave, do sada nije bio ograničavajući element u tržišnom razvoju Društva, što se pretpostavlja i za daljnje uspješno poslovanje te kontinuitet u ostvarenju poslovnih ciljeva Društva, pogotovo u kontekstu procesa tržišta plina koji očekuju opskrbljivače.

Tržište je sve složenije, a sadašnje uvjete za Društvo dodatno otežava s jedne strane malo veleprodajno tržište u Republici Hrvatskoj, a s druge strane još uvijek regulirana opskrba kućanstva u okviru opskrbe plinom u obvezi javne usluge i njezina administrativno regulirana cijena. Do 01.04.2021. godine, kada bi prema postojećim odredbama Zakona o tržištu plina trebala nastupiti potpuna liberalizacija tržišta, u opskrbi kućanstva ključnu će ulogu imati konkurentnost nabavne cijene plina u odnosu na cijene javne usluge. Obzirom na prošlogodišnje kretanje cijena na burzama koje su za razliku od 2018. godine pokazale trend pada, nastavljen i poslovne 2020. godine, očekuje se otvaranje tržišta kućanstva na tržišnim osnovama i od strane drugih opskrbljivača. U tim okvirima, upravo na konkurentnoj cijeni i novim izvorima dobave plina razvijati će se daljnje poslovne aktivnosti u tržišnoj opskrbi kućanstva kako bi kupcima omogućili povoljniju cijenu plina i korištenje financijskog popusta. Obzirom da Društvo posluje i kao opskrbljivač u obvezi javne usluge za kupce koji istu koriste, do kraja 2020. godine očekuje nas natječaj za odabir opskrbljivača u obvezi javne usluge na razdoblje od tri godine, 2021.-2024., za svako distribucijsko područje po principu najnižeg troška opskrbe plinom, uz sigurnost opskrbe. Budući razvoj Društva sagledava se i u kontekstu mogućnosti tržišta kućanstva u obvezi javne usluge ne samo na našem distribucijskom području. U tom su smjeru, uz obveze iz energetske učinkovitosti kojima su dodatno opterećeni opskrbljivači plinom, mogući i određeni procesi konsolidacije, i u dijelu opskrbe i u dijelu distribucije. Kompleksnost tržišta sve je više izražena i kod poduzetništva, upravo zbog nepredvidivosti cijena na burzama plina. Konkurencija je sve veća, krajnji su kupci usredotočeni na cijenu, načini, vrijeme i razdoblja ugovaranja se mijenjaju ovisno o kupcu, što zahtijeva fleksibilnost poslovanja i odgovornost u prihvaćanju rizika. Uloga Društva kao voditelja bilančne skupine u nabavi plina i uravnoteženju sustava biti će značajna. Samostalno upravljanje cjelokupnim portfeljem u nabavnom, transportnom, skladišnom i prodajnom dijelu, temelj su budućih aktivnosti u opskrbi kupaca. U daljnjim koracima, moguće je osnivanje bilančne

skupine i izvan Republike Hrvatske, kao i novi istup prema kupcima u smjeru pružanja više energetske usluga, pogotovo s aspekta obveza energetske učinkovitosti. Očekuju nas zakupi transportnih kapaciteta, a istekom iduće godine prvog regulatornog petogodišnjeg razdoblja očekuju nas nove tarife za distribuciju te novi zakup skladišnih kapaciteta. Glavni je cilj u idućem razdoblju, u promjenama koje slijede i novim obvezama, na tržištu zadržati stečenu poziciju i povećati portfelj kupaca.

Upravo su kupci s povećanjem potrošnje plina temeljni čimbenik kvantifikacije učinka procjene vjerojatnog budućeg razvoja odnosno planiranog rasta. Očekuje se trend rasta potrošnje prirodnog plina kao energenta u tranziciji. Iako je ukupna potrošnja plina na našem distribucijskom području smanjena u odnosu na prethodnu godinu, na nivou Republike Hrvatske u 2019. godini prisutan je rast ukupno transportiranih količina plina od 4%. U dugoročnijem razdoblju prirodni će plin, iako fosilno gorivo, još uvijek imati značajnu ulogu u energetske bilanci. U kratkoročnom razdoblju utjecaj mjera energetske učinkovitosti još neće biti posebno vidljiv. Pozitivan se pomak u potrošnji plina očekuje i u segmentu kućanstva uslijed povoljnijih klimatskih uvjeta i povoljnije cijene plina u odnosu na druga fosilna goriva, posebno drva.

Kao operator distribucijskog sustava buduće poslovanje kreiramo unutar preostale dvije godine drugog regulatornog razdoblja, temeljem odobrenih tarifa od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije, u okviru elemenata koji određuju cijenu distribucije; planiranih prihoda, dozvoljenih troškova, očekivane potrošnje i broja kupaca te investicija razvoja sustava. Nova dozvola za obavljanje energetske djelatnosti distribucije plina dobivena je na razdoblje od 15 godina, no 2021. godine nas već očekuje zahtjev za određivanje visine tarifnih stavki na novo treće petogodišnje regulatorno razdoblje, 2022. – 2026. godine, odnosno nove cijene distribucije. Investicijska ulaganja u izgradnju i rekonstrukciju plinske infrastrukture i nadalje će biti vezana na koncesijski ugovor i planirane investicije unutar tarifa za trenutno regulatorno razdoblje, dok se eventualne promjene u idućem razdoblju mogu očekivati ovisno o potrebama samog sustava u smjeru učinkovitosti i pouzdanosti distribucije plina te razvojnih potreba jedinica lokalne samouprave. U budućem će razdoblju naglasak biti na proaktivnom odnosu distribucije plina prema tržištu, unapređenju kvalitete poslovanja u tehničko-tehnološkom dijelu cjelokupne plinske infrastrukture obzirom na regulatorne zahtjeve i energetske učinkovitost. Temelj budućeg investicijskog ulaganja biti će ključnim odrednicama: sigurna distribucija plina, opravdanost investicija, dostupnost plina svim zainteresiranim kupcima, tehnološko unapređenje te povećanje učinkovitosti sustava. Od razvojnih planova investiranja koji nas očekuju poseban značaj imaju investicije plinovoda za 100% cjelovitost i povezanost vlastitog sustava mreže plinovoda cijelog područja Međimurske županije, modernizacija sustava odorizacije plina, kao i izgradnja nastavka

poslovnog centra Društva za djelatnost distribucije plina koja je još uvijek u fazi planiranja i prijašnjih projekata.

U regulatornom dijelu koji u idućem razdoblju određuje poslovanje Društva, osim uvodno navedene energetske strategije i klimatskog plana koji sa šireg aspekta djeluju na energetske sektor, regulatorni okvir poslovanja na tržištu plina daju Zakon o tržištu plina s nizom provedbenih podzakonskih akata, Opći uvjeti opskrbe plinom, Mrežna pravila plinskog distribucijskog sustava te Pravila na području transporta, skladišta i uravnoteženja, kao i Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu. Ista regulativa donijeta je 2018. godine, prilagođena 2019. godine, dok su izmjenama iz ožujka ove godine prolongirali prije određeni rokovi za primjenu nove metodologije za raspodjelu energije plina na ulazima u distribucijske sustave te donijete nove obveze energetske subjektima u dijelu registra obračunskih mjernih mjesta. Procesi na tržištu plina su unaprijeđeni, no promjene se očekuju i dalje. Ovogodišnje izmjene Zakona o tržištu plina u dijelu dodatne raspodjele skladišnih kapaciteta Društvu od 1,46 SBU za trenutnu skladišnu godinu, kao i izmjene Zakona o energetske učinkovitosti s novim Pravilnikom o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije, konkretno se održavaju već na poslovnu 2020. godinu. Izmjene u dijelu energetske učinkovitosti imaju značaj za dulje razdoblje obzirom na smanjenje naknade za neostvarene uštede te nove mjere ulaganja za postizanje ušteda. Nakon 2020. godine ulazimo u novo desetogodišnje razdoblje akumuliranja ušteda. Još uvijek nije poznato da li će obaveze opskrbljivača energijom ostati na istoj razini ili će se promijeniti, ali iste neminovno ostaju.

U razvoju modela tržišta plina predstoji implementiranje odredaba primjenjivih na plinsko tržište iz četvrtog energetske paketa EU, iako je isti prvenstveno usredotočen na električnu energiju i obnovljive izvore energije, pogotovo u dijelu čiste energije za sve građane „Clean energy for all Europeans“. Međutim, paket obuhvaća i područje sigurnosti opskrbe energenata te i plina, kao i harmonizaciju tarifa u dijelu određivanja dozvoljenog prihoda pa se već ove godine mogu očekivati izmjene postojećih metodologija za distribuciju i transport plina, što će indirektno odraziti na buduće poslovanje. U dijelu transporta plina, prvenstveno s aspekta novog modela određivanja transportnih tarifa i njihove primjene već od 2021. godine, prije završetka trenutnog regulatornog razdoblja, dok u distribuciji plinom u dijelu formiranja dozvoljenog prihoda operatora distribucijskog sustava i načina definiranja priznatih troškova te uvođenja koeficijenta učinkovitosti i parametara kvalitete usluge. Predmetne izmjene trebale bi ući u zakonsku proceduru donošenja prije podnošenja zahtjeva za visinu tarifa distribucije novog petogodišnjeg razdoblja regulacije.

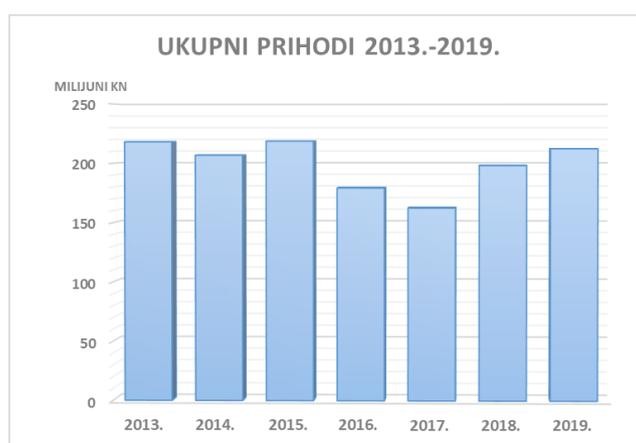
Ključne poslovne aktivnosti Društva kao aktivnog tržišnog sudionika i energetskog subjekta biti će konkurentnost cijene plina, upravljanje troškovima, odgovornost prema krajnjim kupcima te održiva likvidnost, prvenstveno zbog svih troškova koje bi trebala odražavati prodajna cijena plina u odnosu na moguću profitabilnost. Strategiju budućeg poslovanja čini usredotočenost na krajnjeg kupca, rast tržišta, pogotovo u segmentu opskrbe kućanstva, unapređenje kvalitete usluge distribucije i opskrbe te nove investicije u energetske učinkovitost, kako bi i nadalje nastavili pozitivne trendove poslovanja.

Poslovanje Društva u 2019.

Poslovanje MEĐIMURJE-PLINA u 2019. godini u energetskim djelatnostima opskrbe i distribucije prirodnim plinom prikazano je kroz konkretne prirodne pokazatelje ostvarenih količina plina i temeljne financijske kategorije, usporedno s podacima iz prošlih poslovnih godina:

- ukupni prihod

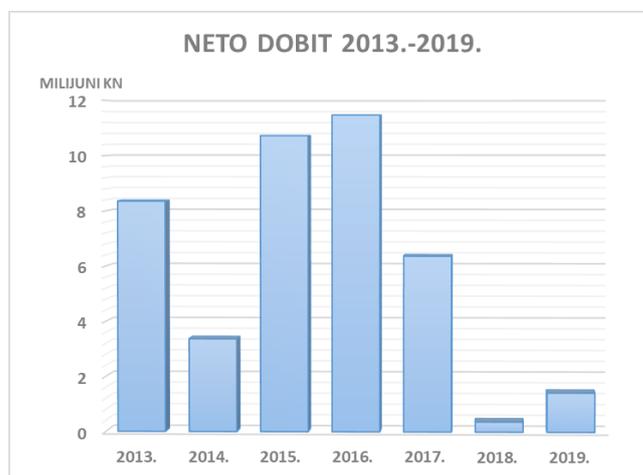
- 1996. - 49.778.382 kn; 1997. - 60.331.114 kn; 1998. - 67.346.110 kn; 1999. - 74.132.299 kn; 2000. - 70.190.135 kn; 2001. - 80.813.998 kn; 2002. - 86.297.436 kn; 2003. - 107.265.140 kn; 2004. - 109.778.073 kn; 2005. - 112.456.446 kn; 2006. - 114.206.523 kn; 2007. - 102.712.586 kn; 2008. - 116.333.287 kn; 2009. - 133.285.526 kn; 2010. - 170.189.634 kn; 2011. - 167.036.371 kn; 2012. - 172.456.563 kn; 2013. - 218.147.092 kn; 2014. - 206.855.091 kn; 2015. - 218.694.274 kn; 2016. - 179.264.814 kn; 2017. - 162.373.516 kn; 2018. - 198.141.189 kn; 2019. - 212.264.810 kn



- neto dobit:

- 1996. - 45.830 kn, 1997. - 1.906.180 kn, 1998. - 657.863 kn, 1999. - 1.180.883 kn, 2000. - 957.871 kn, 2001. - 1.483.220 kn, 2002. - 1.088.836 kn, 2003. - 1.929.436

kn, 2004. - 1.778.792 kn, 2005. - 713.937 kn, 2006. - 25.675 kn, 2007. - 49.176 kn, 2008. - 52.724 kn, 2009. - 88.671 kn, 2010. - 406.681 kn, 2011. - 214.092 kn, 2012. - 485.994 kn, 2013. - 8.353.790 kn, 2014. - 3.365.134 kn; 2015. – 10.723.770 kn; 2016. - 11.466.614 kn, 2017. - 6.368.808 kn; 2018. - 365.013 kn; 2019. – 1.421.581 kn.



Ostvareni rezultati poslovanja navedeni u nastavku i obuhvaćeni godišnjim financijskim izvještajima daju realan i objektivan prikaz financijskog položaja, uspješnosti i novčanog tijeka poslovanja Društva u 2019. godini, što i nadalje omogućuje vremensku neograničenost poslovanja.

Ukupni prihodi Društva za 2019. godinu iznose 212.264.810,24 kn. Ostvaren je rast u odnosu na 2018. godinu od 7,13%, dok povećanje u odnosu na planirane prihode iznosi 19,22%. Izraženo povećanje rezultat je povećanja poslovnih prihoda (5,25%) kao odraz rasta prihoda od prodaje (5,89%) te financijskih prihoda (84,45%). Ukupni rashodi iznose 210.582.902,93 kn s povećanjem u odnosu na 2018. godinu od 6,51%, dok su u odnosu na planirane iznose veći za 23,45%. I u dijelu rashoda ulogu u povećanju imaju poslovni rashodi (7,37%) obzirom da isti u najvećem dijelu obuhvaćaju troškove prirodnog plina. Kao rezultat takvih odnosa ostvarena je neto dobit u iznosu od 1.421.581 kn, uz indeks rasta 2019/2018 od 389,46. Ostvareni poslovni rezultat odraz je izraženih aktivnosti Društva kao voditelja bilančne skupine unutar procesa uravnoteženja sustava u okviru transportnih i skladišnih kapaciteta vidljivih u dijelu financijskih prihoda, dok je povećanje poslovnih prihoda prvenstveno rezultat posljednjeg tromjesečja poslovne godine odnosno prvog kvartala nove plinske godine obzirom na nove uvjete nabave. Povećanje isporučene energije u 2019. u odnosu na 2018. godinu isto je tako dio ostvarenih pokazatelja, no struktura ispučenih količina plina odrazila se na odnos prihodovne i troškovne strane obzirom na postojeće ugovorne uvjete i uvjete tržišta. Optimizacija ostalih troškova poslovanja, neovisnih od utjecaja regulatornih i tržišnih procesa, pozitivno je djelovala na ostvarenu dobit. Troškovi bruto plaća ostali su na istoj razini kao prošle godine, dok su ostali troškovi kao i financijski rashodi smanjeni. Trošak amortizacije u

odnosu na 2018. godinu iskazuje rast od 8% što povećava ukupne rashode. Aspekt ostvarenog rezultata u 2019. godini dodatno prikazuje odnos ostvarenih prihoda prošle i ove poslovne godine u segmentu poduzetništva i kućanstva u okviru tržišne opskrbe plinom. U kategoriji kućanstva porast prihoda iznosi 1,7%, dok u segmentu poduzetništva 8,25%. Nabava cjelokupne količine plina za opskrbu kupaca izvršena je na veleprodajnom tržištu, pri čemu se najveći dio odnosi na uvjete nabave za plinsku godinu 2018/2019. koja obuhvaća devet mjeseci poslovne 2019. godine. Specifičnost poslovne 2018. godine koju je obilježio kontinuirani rast cijena plina na tržištu odrazio se na materijalne troškove 2019. godine, dok je postojeće regulatorno rješenje administrativno određene cijene javne usluge u nesrazmjeru s tržišnim cijenama utjecalo na prihodovnu stranu. Prodajna cijena opskrbe kućanstva, koju promatramo u kontekstu cijene javne usluge, do travnja 2019. godine, osim u dijelu regulirane cijene distribucije, nije se mijenjala. Povećanje referentne cijene kao veleprodajne komponente cijene javne usluge za 9,7% od 01.04.2019. godine daje osnovu konkurentnosti tržišne opskrbe kućanstva. Iako je do navedenog povećanja došlo, cijene su prema baznim tržišnim uvjetima trebale biti veće, no metodologijom javne usluge regulirano je ograničenje rasta cijene za kućanstvo. Krajnji kupci kućanstvo koje opskrbljujemo u okviru ugovornih odnosa tržišne opskrbe tokom cijele 2019. godine imali su povoljnije uvjete opskrbe u odnosu na reguliranu cijenu opskrbe plinom, uz dodatno omogućeno korištenje financijskog popusta. U segmentu poslovnih korisnika, poduzetništva, najveći utjecaj na postotno povećanje prihoda čini zadnji kvartal poslovne godine i ugovorni odnosi koji su započeli s novom plinskom godinom. Osim cjenovne komponente prihoda i troškova, klimatska su se obilježja 2019. godine također odrazila na poslovne rezultate. Posebni mjeseci, zanimljivi temperaturno s aspekte opskrbe i distribucije plinom bili su veljača i ožujak početkom godine, svibanj te prosinac na kraju godine. Dok su veljaču obilježile temperature koje su se prosječno kretale oko 10 °C, uz kratkotrajno hladno vrijeme primjereno veljači pod kraj mjeseca i ekstremnu toplinu na samom kraju mjeseca, što se nastavilo u ožujku s prosječno maksimalnom temperaturom oko 15 °C, svibanj je donio hladnije vrijeme, nespecifično za taj mjesec, s puno hladnih razdoblja i padalina. Prema izvještaju o globalnoj klimi ožujak je bio drugi najtopliji ožujak ikad. Prosinac na kraju godine bio je iznimno topao, sa srednjim mjesečnim temperaturama zraka višim od višegodišnjeg prosjeka (1981. – 2010.). U takvim je okolnostima, zbog temperaturne ovisnosti potrošnje najvećeg dijela kupaca, u zimskim mjesecima izostala očekivana potrošnja plina koju svibanj nije mogao nadoknaditi. Isto se reflektiralo na smanjenje prihodovne strane. Blaga je zima utjecala i skladišne kapacitete utiskivanja i povlačenja koji nisu korišteni prema planiranim aktivnostima. U kontekstu svega navedenog aktivnosti su ove dinamične poslovne godine bile usmjerene na tržišne procese i poslove voditelja bilančne skupine kako bi što više umanjili negativan aspekt regulatornog, cjenovnog i vremenskog utjecaja, započetog 2018. godine i odraženog na ovu poslovnu godinu, uz specifičnosti uvjeta cjenovnih kretanja u 2019. godini.

U okviru reguliranih djelatnosti distribucije plinom i opskrbe plinom u obvezi javne usluge prihodi su ostvareni na planiranoj razini. Prihodi javne usluge opskrbe plinom nisu veliki obzirom na isporučene količine plina kupcima koji istu koriste, a koji u ukupno ostvarenim količinama kućanstva sudjeluju s 0,23%. U dijelu prihoda od usluga distribucije, isti je ostvaren temeljem distribuiranih količina plina i cijene distribucije u vidu tarifnih stavki za količinu plina i fiksnu mjesečnu naknadu, konkretno određenih Odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina za godine drugog regulacijskog razdoblja 2018. – 2021., iz prosinca 2017. godine. Utvrđene cijene za 2019. godinu su u odnosu na prošlu godinu povećane za 2,8%. Prihodi od ostalih usluga distribucije plinom utvrđeni su temeljem Cjenika nestandardnih usluga za regulacijsko razdoblje 2017. – 2021. godine te Odluke o naknadi za priključenje na plinski distribucijski ili transportni sustav i za povećanje priključnog kapaciteta za regulacijsko razdoblje 2017. – 2021. godina. Za čitavo vrijeme regulacijskog razdoblja cijene su nepromijenjene, te pozitivno odstupanje u odnosu na planirani prihod naknade za priključenje od 12%, kao i u odnosu na 2018. godinu od 73%, ukazuje na povećanje broja novih priključaka, što je s aspekta distribucije plina pozitivan pomak. Prihodi od usluge pregleda i ispitivanja plinskih instalacija ostvareni su na planiranoj razini, na nivou prošlogodišnjih prihoda.

Ukupno investicijsko ulaganje na razini Društva u 2019. godini iznosi više od deset milijuna kuna, od čega se gotovo 8,8 milijuna kuna odnosno 87% odnosi na investicije u plinsku infrastrukturu; daljnji razvoj mreže, tehničko opremanje te osuvremenjavanje sustava. Investiranje u distribuciji plina na nivou je prošle godine, pri čemu je u izgradnju mreže i njezinu rekonstrukciju ove godine uloženo 6,3 milijuna kuna. Razvoj sustava predmetnim investicijama vođen je planovima unutar odobrenih tarifa, koncesijskim ugovorom i hitnim, naknadno izraženim, potrebama jedinica lokalne samouprave. Najveći dio provedenih rekonstrukcija rezultat je starosti mreže te zamjene čelika s polietilenom, dok je izgradnja mreže vezana na nove stambene i poslovne zone. U okviru rekonstrukcije dovršena je rekonstrukcija plinovoda u Kalničkoj i Zagrebačkoj ulici u Čakovcu te plinovoda u Tekstilnoj u ulici u Murskom Središću, zamjenom dotrajalog čeličnog plinovoda s polietilenom, u ukupnoj duljini od gotovo 6 km. Ulaganja u mjeriteljskom dijelu, oprema i radovi od 1,8 milijuna kuna te programska rješenja od 250.000,00 kuna, rezultat su obveza koji proizlaze iz propisa koji reguliraju distribuciju plinom, u najvećem dijelu za opremanje obračunskih mjernih mjesta tarifnog modela TM6 i više sustavom daljinskog očitavanja u smjeru dostupnosti podataka na dnevnoj razini odnosno potpune implementacije u hrvatskoj regulativni Uredbe EU o uravnoteženju plina transportnih mreža. Obveze iz Zakona o energetske učinkovitosti i program E-računa te modeli za tržišnu opskrbu čine ulaganja u opskrbi plinom.

Pokazatelji poslovanja:

<i>u tisućama kuna</i>	2019.	2018.
<i>Ukupni prihodi</i>	212.265	198.141
<i>Ukupni rashodi</i>	210.583	197.718
<i>Poslovni prihodi</i>	203.603	193.445
<i>Poslovni rashodi</i>	210.405	195.967
<i>Neto dobit</i>	1.422	365
<i>Neto marža</i>	0,70%	0,19%
<i>Bruto marža</i>	0,83%	0,22%
<i>EBITDA</i>	1.581	5.236
<i>Ukupna imovina</i>	219.906	223.935
<i>Dugotrajna imovina</i>	144.214	139.898
<i>Kratkotrajna imovina</i>	75.692	84.037
<i>Kapital i rezerve</i>	184.012	183.590
<i>Kratkoročna potraživanja</i>	57.048	65.637
<i>Kratkoročne obveze</i>	31.024	38.964
<i>Investicijsko ulaganje</i>	10.094	9.483
<i>Rentabilnost vlastitog kapitala</i>	0,84%	0,22%
<i>Koeficijent tekuće likvidnosti</i>	2,44	2,16
<i>Koeficijent zaduženosti</i>	0,141	0,174
<i>Koeficijent obrtaja ukupne imovine</i>	0,96	0,89
<i>Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine</i>	2,80	2,36
<i>Koeficijent obrtaja potraživanja</i>	3,57	2,95
<i>Koeficijent financijske stabilnosti</i>	0,78	0,76

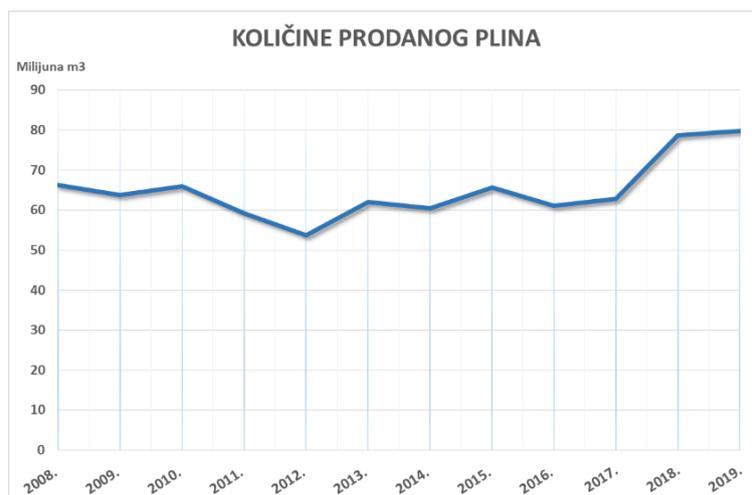
Ukupno poslovanje, kao i investicijske aktivnosti u 2019. godini financirano je vlastitim novčanim sredstvima, unutar redovnog poslovanja, bez kreditnog zaduženja. Kontinuirano je održavan novčani tok kojim je ostvarena adekvatna razina likvidnosti. Sve su obveze Društva ispunjenje u potpunosti. Pozitivan novčani tok od poslovnih aktivnosti omogućio je stabilno poslovanje i provođenje svih investicijskih aktivnosti, a cjelokupni novčani tokovi od poslovnih, investicijskih i financijskih aktivnosti, dokazuju poslovnu uspješnost Društva. Društvu nisu dodijeljene nikakve financijske potpore sukladno Zakonu o državnim potporama.

U 2019. godine iskazani su bolji rezultati odnosno pokazatelji poslovanja. EBITDA koja odstupa od pozitivnih trendova u 2019. godini rezultat je samo drugačijeg rasporeda unutar ukupnih prihoda te iznosa amortizacije i nema utjecaj na ostvarenu uspješnost poslovanja tekuće godine. Isto tako, mala rentabilnost kapitala i imovine ne održava poslovanje Društva na pravi način obzirom na veliki udio dugotrajne imovine s aspekta plinovoda i vrijednosti plinskih mreža odnosno regulirane djelatnosti distribucije plina. Istu karakteristiku ima i koeficijent obrtaja ukupne imovine, dok realniju sliku poslovanja obzirom na djelatnost opskrbe plinom daje koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine i potraživanja s trendom rasta.

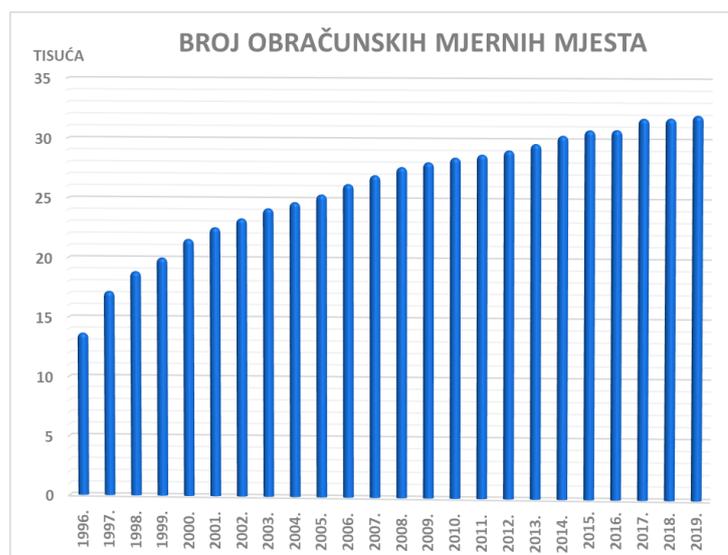
Opskrba prirodnim plinom

Ukupne isporučene količine plina krajnjim kupcima u 2019. godini iznose gotovo 770.590 MWh. Trend kretanja istih od 1996. godine kao godine od koje MEĐIMURJE-PLIN posluje isključivo u energetici vidljiv je iz ostvarenih godišnjih količina plina te kroz grafikon:

- 1996. - 52.406.765 m³; 1997. - 56.486.453 m³; 1998. - 55.841.550 m³; 1999. - 60.614.841 m³; 2000. - 55.935.591 m³; 2001. - 60.966.137 m³; 2002. - 57.968.313 m³; 2003. - 66.556.777 m³; 2004. - 65.000.803 m³; 2005. - 67.140.686 m³; 2006. - 66.732.306 m³; 2007. - 59.523.020 m³; 2008. - 66.372.156 m³; 2009. - 63.856.642 m³; 2010. - 65.966.057 m³; 2011. - 59.182.904 m³; 2012. - 518.754.080 kWh (53.779.649 m³); 2013. - 601.826.183 kWh (62.043.935 m³); 2014. - 583.101.813 kWh (60.425.058 m³); 2015. - 633.008.045 kWh (65.596.689 m³); 2016. - 590.105.045 kWh (61.150.782 m³); 2017. - 606.664.167 kWh (62.866.753 m³); 2018. - 759.874.596 kWh (78.743.482 m³); 2019. - 770.589.465 kWh (79.853.831 m³)

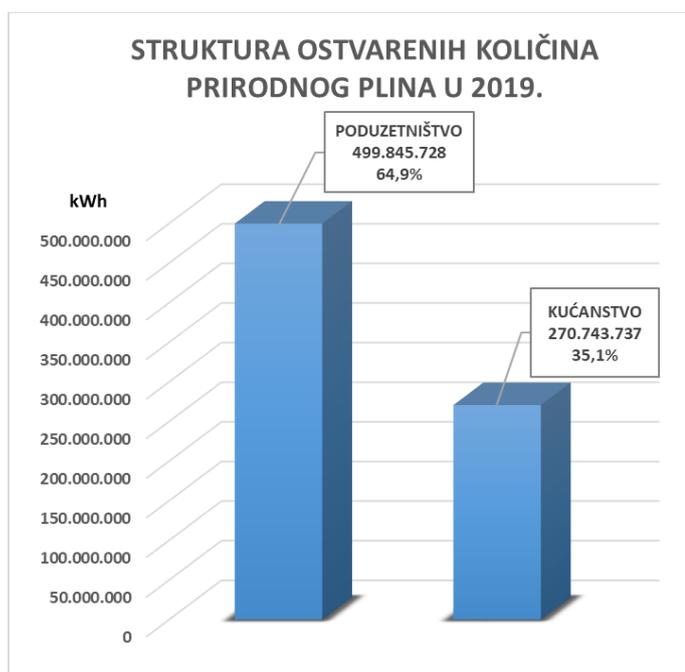


Broj obračunskih mjernih mjesta krajnjih kupaca prirodnog plina kroz godine kontinuirano pokazuje pozitivan trend rasta te je sa 31.12.2019. godine opskrbom bilo obuhvaćeno ukupno 32.041 mjernih mjesta.



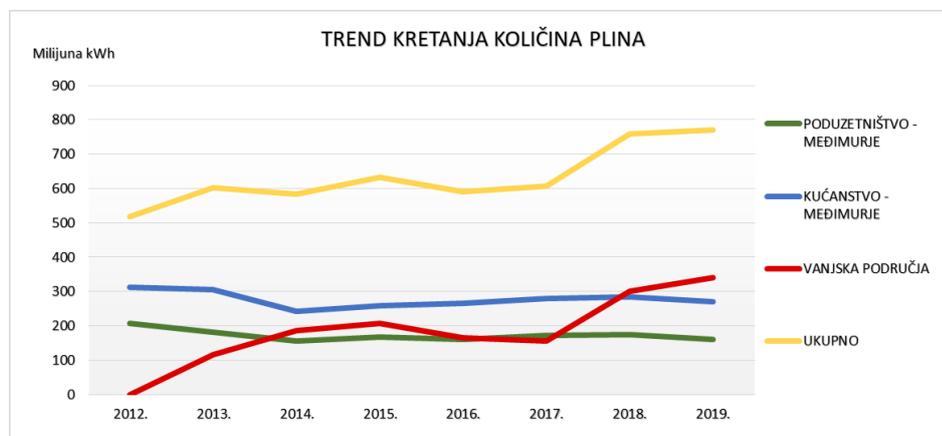
	<i>kućanstvo</i>	<i>poduzetništvo</i>
- distribucijsko područje MEĐIMURJE-PLIN	27.774	2565
- ostala distribucijska područja	9	1693
- sveukupno	32.041	

Za Društvo kao potpuno tržišno orijentiranog opskrbljivača plinom u 2019. godini, još jednoj zahtjevnoj godini djelovanja na tržištu u okviru postojećeg zakonskog rješenja za kućanstvo, velikog stupanja konkurentnosti te kretanja cijena plina, uz potrošnju plina koja uslijed klimatskih i gospodarskih uvjeta, iako boljih u 2019., ipak ne pokazuje trend rasta, nešto više isporučene količine krajnjim kupcima u odnosu na prošlu godinu pokazuju da tržišni udio u opskrbi krajnjih kupca i dalje zadržavamo. Promatrajući ukupno isporučenu energiju krajnjim kupcima u odnosu na segmente potrošnje i distribucijska područje te prethodnu godinu, ukupno isporučene količine plina na našoj distribuciji manje su za 6,1%, dok su na ostalim distribucijskim područjima u Republici Hrvatskoj iste povećane za 12,8%.



Segmentirano u dijelu kućanstva i poduzetništva, povećanje se ukupno isporučene količine plina odnosi na poduzetništvo, 4,97%, dok je u dijelu opskrbe kućanstva prisutno smanjenje od 4,56%. Na distribucijskom je području MEĐIMURJE-PLINA ukupno isporučeno 430.314.580 kWh, poduzetništvu 159.692.438 kWh, a kućanstvu 270.622.142 kWh. Na ostalim dijelovima tržišta u Republici Hrvatskoj ostvareno je 340.274.885 kWh, od čega se mali odnosi na opskrbu kućanstva (0,036%). Brojčani pokazatelji isporučene količine plina u odnosu na 2018. godinu, promatrani s aspekta našeg distribucijskog područja koje karakterizira pad potrošnje od 3,37% (2019/2018.) ukazuju da je navedeno smanjenje količina u Međimurju prvenstveno odraz klimatskih uvjeta. Iako smo u najvećem dijelu zadržali portfelj kupaca, pojedini krajnji kupci su promijenili opskrbljivača što je rezultat tržišnih procesa izraženih u dijelu poduzetništva. Kod kućanstva, ni u 2019. godini nije jače djelovao mehanizam promjene opskrbljivača zbog viših tržišnih cijena plina u odnosu na regulatorno određenu cijenu za

kućanstva. Veliku ulogu u ukupno ostvarenih 770 GWh, što zajedno s prethodnom godinom čini godine u kojima smo ostvarili do sada najveće isporučene količine plina od kada aktivno sudjelujemo na otvorenom tržištu, imaju krajnji kupci izvan Međimurja. Indeks rasta u odnosu na prošlu godinu iznosi 1.13, dok u odnosu na poduzetništvo Međimurja 2.13. I ove se godine veliki dio odnosi na krajnje kupce obveznike središnje javne nabave koji su sklopili ugovore o opskrbi plinom i nadalje, do isteka treće godine okvirnog sporazuma. Međutim, za značajni je dio kupaca iz tog postupka u drugom dijelu 2019. godine već proveden postupak promjene opskrbljivača. Veći broj obračunskih mjernih mjesta koje smo počeli opskrbljivati s novom plinskom godinom u posljednjem kvartalu 2019. godine, između ostalog i na dvogodišnje razdoblje, pozitivno je djelovalo na isporučene količine plina.

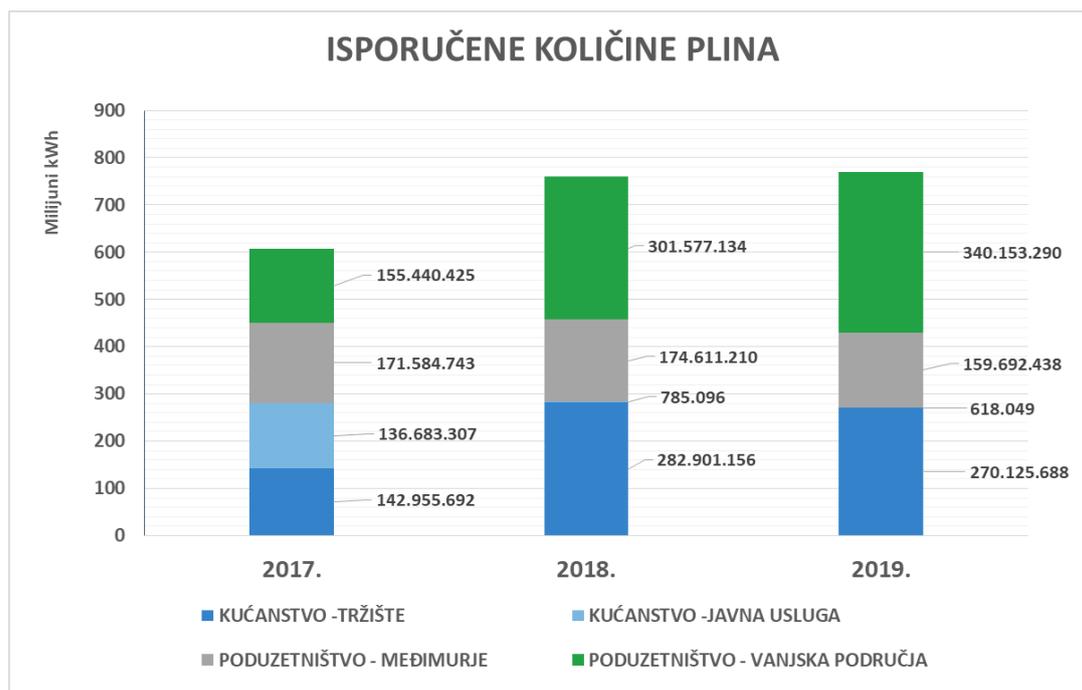


Kretanje isporučenih količina plina krajnjim kupcima kroz godine sudjelovanja na tržištu, izraženo gornjim grafikonom, slikovito prikazuje da najveći utjecaj na trend rasta ukupnih količina imaju vanjska distributivna područja, dok naše distribucijsko područje, nakon ponovnog početka pozitivnog trenda 2015. godine, pokazuje oscilacije u potrošnji koje su u najvećem dijelu odraz klime i gospodarskih kretanja, što ukazuje na kvalitetu odnosa s krajnjim kupcima.

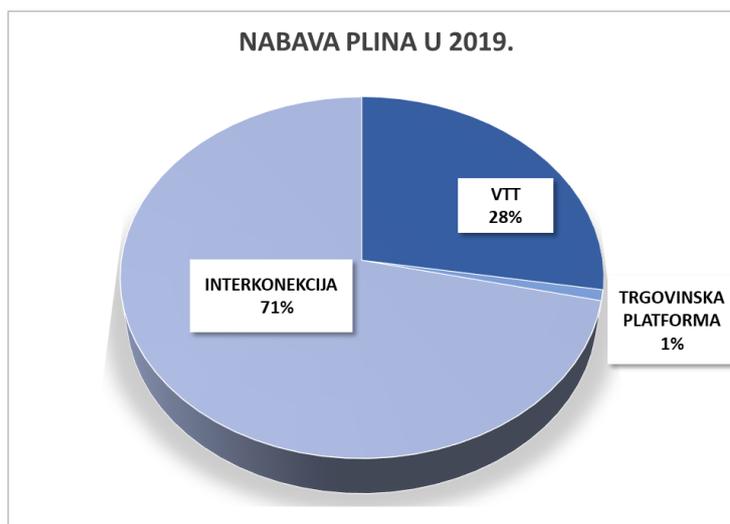
Dinamičnost rada na tržištu dokazuje tokom 2019. godine prisutnost na svim distribucijskim područjima u Republici Hrvatskoj, sa 70% aktivna izlaza. Početkom 2019. godine počeli smo s opskrbom kupaca na zadarskom i splitskom području.

Od isporučene energije plina kućanstvu na javnu se uslugu opskrbe plinom odnosi 618.049 kWh, dok se ostalo odnosi na tržišnu opskrbu. Od travnja 2017. godine, kada smo ispunili sve ugovorne obveze prema HEP-u iz dijela opskrbe plinom u obvezi javne usluge, nabavu količina plina za krajnje kupca kućanstvo, prema postojećem zakonskom rješenju, vršimo samostalno na tržištu. Tržišna opskrba kućanstva kao jedino moguće rješenje u odgovoru na pojavu drugog opskrbljivača plinom na našem distribucijskom području, u okviru ugovornih

odnosa nastavljena je tokom 2018., kao i ove poslovne godine. U ukupno ostvarenim pokazateljima 2019. godine opskrba kućanstava iznosi 35%, što i nadalje pokazuje da su na nivou Republike Hrvatske određivanjem cijene javne usluge ispod stvarnih tržišnih cijena kod kućanstva zaustavljeni tržišni procesi. Stoga su i aktivnosti Društva kao opskrbljivača plinom izvan Međimurja bile usredotočene na poslovne korisnike i institucije, dok se tržište kućanstva u najvećem dijelu vezalo na naše distribucijsko područje.



2019. godina je izuzetno zanimljiva godina za voditelje bilančnih skupina i opskrbljivače plinom na tržištu RH. Između sadašnjih 18 voditelja bilančnih skupina, dvije trećine je manje/više aktivno djelovalo tokom godine, pri čemu se veliki dio odnosio na tri najveće bilančne skupine. 2019. godinu karakterizira i povlačenje s tržišta nekih opskrbljivača odnosno trgovaca plinom. Isto umanjuje konkurentnost nabave te su aktivnosti Društva kao voditelja bilančne skupine bile usmjerene i na nove mogućnosti nabave plina s ciljem konkurentnosti cijene. Pokrenuti su i uspješno provedeni procesi nabave s novim dobavljačem s početkom plinske godine 2019/2020. Ukupne količine plina koje smo kupili tokom 2019. godine na tržište su stavljene unutar vlastite bilančne skupine u Republici Hrvatskoj, u okviru koje su i isporučene krajnjim kupcima. U 2019. godini na nabavu plina preuzimanjem na interkonekciji između Republike Slovenije i Republike Hrvatske odnosi se 71,45%, na virtualnu točku trgovanja (VTT) u RH 27,60%, dok je dio ulaznih količina plina ostvaren aktivnošću na trgovinskoj platformi. Udio preuzetih količina na VTT u odnosu na prošlu godinu se povećao obzirom na isporuku tokom cijele poslovne 2019. godine.



Zakupi transportnih kapaciteta izvršeni su samostalno ugovaranjem kapaciteta putem aukcije na platformi PRISMA, UMS Rogatec, te unutar kupoprodajnih ugovora. Svakodnevnim uravnoteženjem količina plina unutar svoje bilančne skupine procesima nominacija, zakupa dodatnih transportnih kapaciteta, korištenja skladišnih kapaciteta te radnjama u okviru trgovinske platforme, dodatno smo pozitivno djelovali na cjelokupni portfelj količina. Ugovorene skladišne kapacitete skladišta PSP Okoli na regulatorno razdoblje od pet godina, 01.04.2017. – 01.04.2022. godine, dva standardna paketa, koristili smo u smjeru fleksibilnosti potrošnje i sigurnosti opskrbe kupaca, pogotovo s aspekta zaštićenih kupaca, te kao dodatni alat u uravnoteženju sustava. U kontekstu stanja na europskom tržištu 2019., u očekivanju viših cijena plina zbog pitanja rješenja odnosa između Rusije i Ukrajine oko tranzita plina za europske potrebe, što je uspješno riješeno krajem godine, velikih količina LNG-a na europskom tržištu, te tople zime krajem 2018. godine i ponovno ove 2019. godine, odnosno manje potražnje za plinom, kapaciteti utiskivanja i povlačenja nisu mogli biti iskorišteni na najoptimalniji način. Stanje skladišnih kapaciteta bilo je prilagođeno tržištu, a iz tzv. zimskih mjeseci na kraju godine izašli smo sa popunjenošću kapaciteta od 60%, što je ipak bilo bolje od stanja ukupnih skladišnih kapaciteta na nivou Republike Hrvatske od 74%.

U konačnici, poslovanje na nivou 2019. godine odražava različitosti cjenovnih uvjeta dvije plinske godine, u najvećem dijelu plinske godine 2018/2019., dvije skladišne godine koje su završile odnosno počele s 01.04. i poklapale se s razdobljem za koje se regulatorno određuje cijena javne usluge temeljem prošlogodišnjih tržišnih uvjeta i trendova cijena. U tim smo uvjetima zadržali stečenu poziciju i tržišni udio, te ostvarili veću profitabilnost opskrbe u odnosu na prošlu godinu.

Energetska učinkovitost

Zakonom o energetske učinkovitosti kao stranke obveznice u sustavu obveze energetske učinkovitosti po prvi puta za 2019. godinu određeni su i opskrbljivači energijom i to ako su u 2017. godini krajnjim kupcima isporučili ukupno više od 300 GWh energije. Obzirom na navedeno, Društvo je kao opskrbljivač plinom s isporučenih 606 GWh energije 2017. godine postalo u 2019. godini obveznik u smislu navedenih odredbi Zakona. Rješenjem Ministarstva zaštite okoliša i energetike od 24. prosinca 2019. godine MEĐIMURJE-PLINU je kao obvezniku ušteda energije određena obveza uštede od 4.559.081 kWh kroz sustav obveza energetske ušteda. Iste uštede Društvo je moglo realizirati kroz mjere energetske učinkovitosti, što je i smisao same energetske učinkovitosti u okviru smanjenja emisije stakleničkih plinova i zaštite okoliša, kupnjom ušteda ili plaćanjem penala što bi bio ogroman financijski teret za poslovanje. Određene obveze uštede energije uspješno su realizirane kroz sustav mjera i iste u propisanim rokovima prijaviti u Sustav za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (SMIV). U prvom izvješću o ostvarenim uštedama koje je obuhvaćalo razdoblje 2014. – 2019. godine izražene su energetske uštede za 2019. godinu i za 2020. godinu kao posljednju godinu prvog razdoblja kumuliranja ušteda i to 6.013.510 kWh za 2019. godinu te 8.481.031 kWh za 2020. godinu. Uštede su ostvarene pravovremenim uvođenjem naprednih mjernih sustava s daljinskim očitanjem u razdoblju od 2014. – 2019. godine, zatim mjerom informativne kampanje - promidžbenim lećima o učinkovitom korištenju energije te led žaruljama.

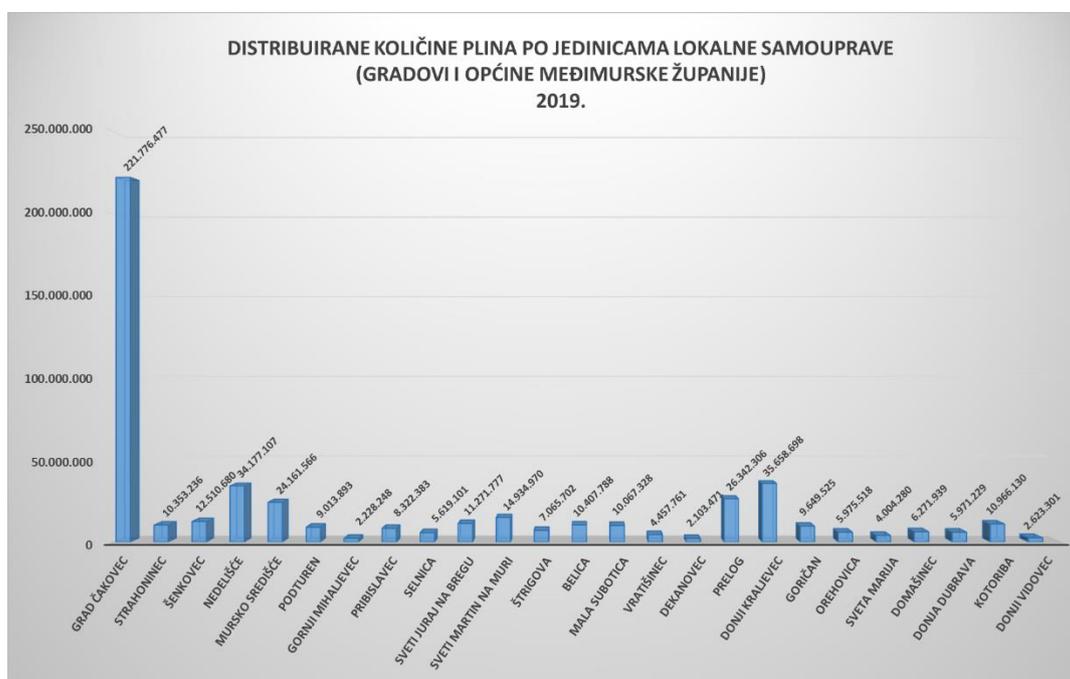
Osim navedenog, u prvom je izvješću o ostvarenim uštedama obuhvaćeno i izvješće o isporučenim količinama energije krajnjim kupcima, industriji koja je obveznik temeljem uredbe kojom se propisuje način trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova. Značaj konkurentnosti i kontinuirane prisutnosti MEĐIMURJE-PLINA na tržištu plina na području cijele Republike Hrvatske na ovaj je način i u dijelu obveza energetske ušteda došla do izražaja.

Distribucija plina

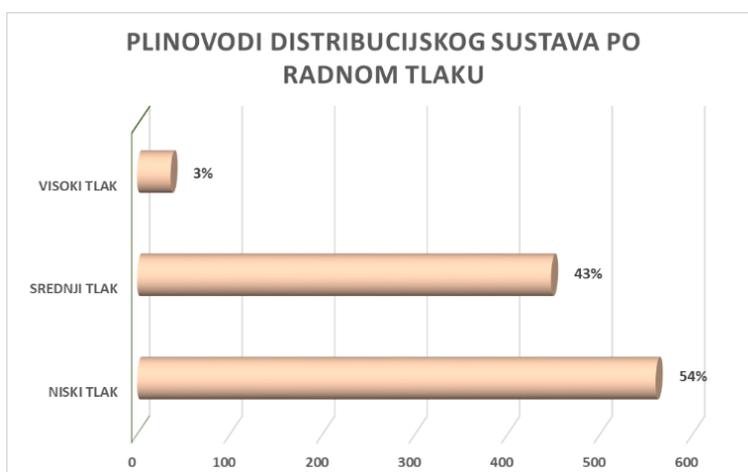
Društvo kao operator distribucijskog sustava djelatnost distribucije plina obavlja na području Međimurske županije. Koncesijski ugovor s jedinicom regionalne samouprave sklopljen je 2006. godine na razdoblje od 30 godina. Dozvola Hrvatske energetske regulatorne agencije za obavljanje distribucije plinom prvi je put izdana 2004. godine i 2019. produžena.

Distribucijski sustav, 98,1% plinificiran, obuhvaća tri grada i dvadeset dvije općine. Izgrađeni sustav plinovoda je sa šest izlaza iz transportnog u distribucijski sustav odnosno u okviru tri cjeline, skupini izlaz Međimurje, te izlazi Donje Međimurje – 12 bara – Prelog i Donje Međimurje – 3 bara – Donja Dubrava, povezan s plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske. Najveći je dio

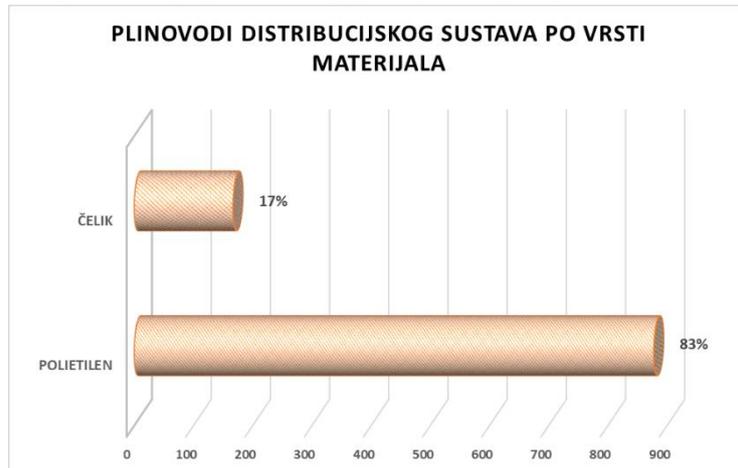
distribuiranih količina plina, 75,9%, odnosio se na skupi izlaz Međimurje, na izlaz Donje Međimurje – 12 bara – Prelog odnosilo se 20,2% distribucije plina, a na Donje Međimurje – 3 bara – Donja Dubrava najmanji dio, 3,9%.



U okviru tehničkih karakteristika plinskog distribucijskog sustava, izgrađeni sustav je u 2019. godini obuhvaćao visokotlačne plinovode dužine 36,2 km (radnog tlaka 6 i 12 bara), srednjtlačne plinovode dužine 447,1 km (radnog tlaka 3 i 4 bara), te 566,4 km niskotlačnih plinovoda (radnog tlaka 100 mbara), odnosno plinovode u ukupnoj duljini od gotovo 1049,7 km, sa 126 redukcijskih stanica i dvije odorizacijske stanice Varaždin i Donja Dubrava. Distribucijski je sustav u vlasništvu Društva, gotovo 100% funkcionalno povezan za područje cijelog Međimurja.

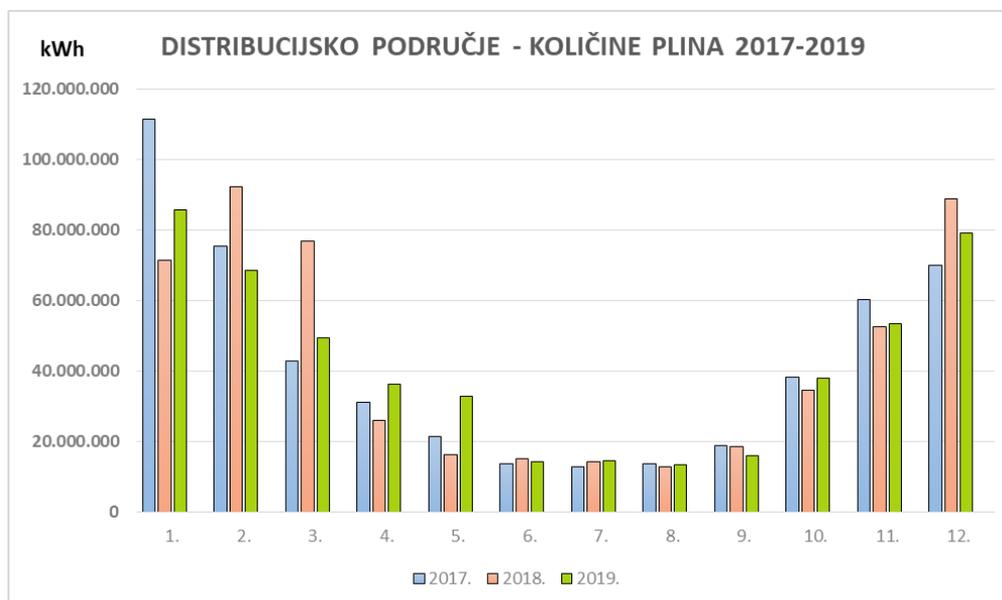


Od navedenog se na polietilen odnosi 887,3 km (2018. - 876,3; 2017. - 863), a na čelik 162,4 (2018. - 168,5; 2017. - 175) plinske mreže. Trend povećanja polietilena je kontinuirano prisutan kao rezultat provođenja rekonstrukcija plinovoda i zamjene čelika s polietilenom, uz izgradnju novih polietilenskih plinovoda srednjeg i niskog tlaka, 4,86 km, prvenstveno za nova priključenja krajnjih kupaca i povećanja potrebnog priključnog kapaciteta.



Broj korisnika sustava prisutnih na distribucijskom sustavu (16) nije se mijenjao u odnosu na prethodnu godinu. Za iste opskrbljivače plinom osiguran je objektivan i transparentan pristup sustavu u okviru kojeg je za sve krajnje kupce bila dostupna sigurna, pouzdana i učinkovita distribucija prirodnim plinom. Ostvarena distribuirana količina plina svim krajnjim kupcima u 2019. godini iznosila je 501.575.631 kWh, što u odnosu na 519.041.912 kWh 2018. godine i 509.849.430 kWh 2017. godine, nakon tri godine povećanja potrošnje plina, predstavlja ponovno smanjenje, na tragu već općenito prisutnog smanjenja potrošnje plina započetog na nivou Republike Hrvatske u 2018. godini. Najveći se dio distribuiranih količina odnosi na MEĐIMURJE-PLIN koji opskrbom svojih kupaca čini 85,8% ukupno distribuiranih količina plina, dok se prema kategoriji kupaca na poduzetništvo odnosi 45,89 %, a na kućanstvo 54,11% distribuiranog prirodnog plina. Segment zaštićenih kupaca je velik i u potrošnji čini 92,19%. Za razliku od same potrošnje plina, aktivnosti operatora distribucijskog sustava u priključenju na plin rezultirale su pozitivnim odstupanjem u odnosu na 2018. godinu, na što je već upućivalo i ovogodišnje povećanje prihoda od naknade za priključenje. Dok je 2018. godine novo aktiviranih priključaka bilo 328, tokom ove poslovne godine priključeno je 474 novih obračunskih mjerenih mjesta, 45% više, od čega se 90% odnosi na segment kućanstva. Isti trend pokazuje i broj zaprimljenih zahtjeva za priključenje, povećan 84% u odnosu na 2018. godinu, te izdanih energetske uvjeta odnosno uvjeta priključenja (15%) i energetske suglasnosti (43%). Međutim, navedeno nije imalo utjecaj na distribuirane količine plina obzirom na temperaturu ovisnost potrošnje većeg dijela kupaca našeg distributivnog područja i činjenicu da se pretežiti dio aktivnosti novih priključenja

odnosio na kućanstvo/stanove. Utjecaj temperature na kretanje distribuiranih količina plina po mjesecima tokom 2017., 2018. i ove poslovne godine, vidljiv je kroz specifične vremenske prilike u pojedinim mjesecima koje se održavaju na očekivanu potrošnju plina.



Osnovne aktivnosti društva kao operatora distribucijskog sustava u 2019. godini, uz investicijska ulaganja u rekonstrukciju i izgradnju plinske mreže, bile su usredotočene na potrošače plina, na 30.666 obračunskih mjernih mjesta na distribucijskom sustavu s krajem godine te na proaktivni pristup u priključenju novih kupaca i ispunjavanju svih obaveza u razvoju tržišta plina. Pouzdanost i sigurnost distribucije plina kroz vođenje i održavanja sustava, poslove mjerenja i očitavanja te provjere i ispitivanja ispravnosti unutarnjih plinskih instalacija, s tehničkog aspekta predstavljaju stvarni odnos s potrošačima plina. Kontrola nepropusnosti plinske mreže u toku 2019. godine obuhvatila je gotovo 470 km plinske mreže, 45% svih plinovoda, što je na razini 2017. godine, pri čemu je broj utvrđenih propuštanja plinske mreže smanjen na pola. U smjeru nadzora i sigurnosti sustava, u 2019. godini započeo je i investicijski projekt osuvremenjavanja i unapređenja postojećeg sustava odorizacije plina na odorizacijskim stanicama što će rezultirati ugradnjom nove upravljačke jedinice. Novo tehničko-tehnološko rješenje dati će prednosti u vidu digitalnih rješenja korekcije količine odoransa u realnom vremenu, kontinuirane kontrole i nadzora odoransa u smjeru optimizacije procesa te novog rješenja upravljanja, praćenja i komunikacije sustava. Prvi je dio započete investicije u 2019. godini obuhvatio Varaždin, a u novoj poslovnoj godini projekt će završiti s odorizacijskom stanicom u Donjoj Dubravi. U dijelu ispitivanja ispravnosti i nepropusnosti plinskih instalacija prošle je poslovne godine izvršeno ukupno 4735 pregleda plinskih instalacija, neznatno više u odnosu na prošlu godinu, pri čemu se na redovne preglede koji obuhvaćaju i preglede kod zamjene mjerne opreme odnosi 66%

(3106 pregleda), sukladno rokovima i zahtjevima iz važećeg Zakona o zapaljivim tekućinama i plinovima. Preostalih 34% čine izvanredni pregledi, u najvećem dijelu provedeni zbog utvrđenih propuštanja instalacija, tehničkih nedostataka, izvršenih preinaka i dogradnja plinske instalacije kod korisnika sustava, te nova priključenja. U ukupnosti provedenih ispitivanja 90% se odnosi na ispitivanja u građevinama namijenjenim za stanovanje, a 10% na građevine javne namjene ili gospodarske djelatnosti, što je u koliziji s povećanjem novo aktiviranih obračunskih mjernih mjesta kod kućanstva u 2019. godini. Drugi dio aktivnosti Društva u dijelu distribucije plina odnosio se na tržišne procese u smjeru buduće primjene nove metodologije za raspodjelu utvrđene energije plina isporučene u distribucijske sustave. Pri tome su osim aktivnosti u smjeru ažurnosti i raspoloživosti svih potrebnih podataka u registru obračunskih mjernih mjesta (ROMM), ključni poslovi bili vezani na opremanje obračunskih mjernih mjesta do TM6 sa daljinskim očitanjem i sustavom mjerenja na dnevnoj/satnoj razini te svakodnevnom dostavom podataka u registar. Daljinsko očitavanje obuhvaćalo je tehničku i informacijsko-komunikaciju podršku, s naglaskom na potpunoj sigurnosti ugrađene opreme, u smjeru potrebne interakcije između Društva kao operatora distribucijskog sustava, korisnika sustava, krajnjih kupaca te ROMM. Osim obveze iz Mrežnih pravila plinskog distribucijskog sustava, predmetne aktivnosti daljinskog očitavanja odnosile su se i na škole u okviru projekata energetske obnove na području Međimurske županije te dostave podataka u Informacijski sustav za gospodarenje energijom (ISGE).

Bitni događaji nakon proteka poslovne godine

Hrvatski sabor donio je na sjednici održanoj dana 28.02.2020. godine Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o tržištu plina, sukladno čijim odredbama je MEĐIMURJE-PLINU dodijeljen dodatni standardni paket skladišnog kapaciteta od 1,46 SBU, na razdoblje nove skladišne godine, 01.04.2020. – 01.04.2021. godine.

Na istoj sjednici Hrvatskoj sabora donijet je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o energetske učinkovitosti kojim su produženi rokovi za prvu prijavu ostvarenih ušteda i verifikaciju istih, vezano na Rješenje Ministarstva zaštite okoliša i energetike od 24. prosinca 2019. godine o određenoj obvezi energetske ušteda za MEĐIMURJE-PLIN kao obvezniku uštede energije u 2019. godini.

Odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije od 12. veljače 2020. godine određene su nove cijene opskrbe plinom u obvezi javne usluge za razdoblje nove skladišne godine, 01.04.2020. – 31.03.2021. godine.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske donijelo je dana 11. ožujka 2020. godine Odluku o proglašenju epidemija bolesti COVID-19 uzrokovane koronavirusom. Rizici poslovanja i efekti epidemije koronavirusom zbog nepredviđenih posebnih okolnosti odrazili su se na energetske sektor, tržište plina kroz smanjenje potrošnje prirodnog plina i rizik novčanog toka.

Stjecanje vlastitih udjela i podaci o podružnicama

Društvo nema vlastite poslovne udjele, a ni u 2019. godini nije vršilo stjecanje vlastitih udjela.

Isto tako, Društvo nema podružnica.

Aktivnosti istraživanja i razvoja

Energetske djelatnosti kojima se Društvo bavi, opskrba prirodnim plinom i distribucija plina, uz nove obveze proizašle iz energetske učinkovitosti, traže specifične aktivnosti istraživanja i razvoja u funkciji potrebnih promjena, novih modela poslovanja te unapređenja poslovnih procesa. Nepredviđene aktivnosti koje se održavaju na energetske sektor također traže odgovarajuće odgovore i nova rješenja. Aktivnosti su tokom godine bile kontinuirane.

Društvo je na tržištu te se provedene aktivnosti odnose na tržište nabave i prodaje odnosno općenito analize tržišta plina u smjeru donošenja kratkoročnih, ali i dugoročnih razvojnih planova u okviru politike poslovanja; veće diverzifikacije nabave i konkurentnosti. Aktivnosti obuhvaćaju ocjenu trenutnog stanja, praćenje burzovnih cijena plina, cijena na domaćem tržištu, praćenje tržišta nafte i drugih energenata na koje se cijene plina mogu referirati, odnosno globalnih utjecaja i odnosa na tržištu plina te energetske politika koje se reflektiraju na hrvatsko tržište plina i obveze društva. Praćenje utjecaja promjene regulative u smjeru mogućih financijskih učinaka. Svakodnevne se aktivnosti odnose na optimiranje troškova transporta unutar najoptimalnijih odnosa zakupa, projekcije potrošnje kupaca, modele nominacija i uravnoteženja bilančne skupine u okviru upravljanja portfeljem kupaca, ponudbenih uvjeta i cijena te ugovornih odnosa.

U dijelu regulirane djelatnosti distribucije plinom razvojni petogodišnji planovi dali su okosnicu za planove jednogodišnjeg investicijskog ulaganja s vremenskom procjenom realizacije te tehničkog i financijskog učinka, kao i utjecaja u dijelu mogućih količina plina i broja kupaca odnosno projekcije troškova, ulaganja i prihoda u kontekstu cijena distribucije iz važećeg regulatornog razdoblja. Konkretno su se aktivnosti provodile unutar operativnog

vođenja i održavanja sustava, ocjene stanja pojedinih dijelova distribucijskog sustava te unapređenje distribucije plina.

Novi sustav obveza energetske uštede mijenja poslovanje opskrbljivača plinom te su aktivnosti istraživanja i razvoja u 2019. godini bili usredotočene na to područje u više segmenta, zakonski okvir, financijski učinak, mjere za ispunjenje obveza, izračuni mogućih ostvarenih ušteda za 2019. godinu, ali i za buduće razdoblje.

Daljnji plan razvoja Društva u okviru plana poslovanja za poslovnu 2020. godinu, ali i dalje, u sebi sadržava ključne elemente zadržavanja postojećeg tržišnog položaja i udjela uz jačanje tržišta kućanstva na cijelom području Republike Hrvatske. Obuhvaća daljnje investicijsko ulaganje u okvirima postojećeg investiranja s mogućim novim oblicima investicija obzirom na energetske učinkovitost, kao i ostvarivanje energetske ušteda unutar vlastitih objekata. Ovisno u tržišnoj isplativosti, moguće su akvizicije unutar opskrbe i distribucije plinom. Cilj je što bolje se pripremiti za tržište obzirom na potpunu liberalizaciju 2021. godinu koja je ovisna o trendovima cijena plina i teško predvidiva.

Financijski instrumenti i izloženost Društva rizicima

Društvo kao energetske subjekt posluje na tržištu plina i u tom je kontekstu izloženo rizicima koji utječu na ostvarivanje planiranih aktivnosti i ciljeva poslovanja. Izloženost Društva sagledava se u financijskim i operativnim rizicima, te unutar regulatornih procesa pravnom riziku tekućih sudskih sporova koji u toku 2019. godine nisu bili završeni. Društvo ima sustavni pristup rizicima kako bi se smanjio utjecaj na poslovanje, no obzirom na ugovorne odnose i tržišne procese Društvo uvijek treba preuzimati rizike iz poslovnih aktivnosti.

U dijelu financijskih rizika, izrazita je izloženost cjenovnom riziku obzirom da nabavna cijena plina ima glavnu ulogu u troškovima. Cijena je podložna promjenama, ovisna o kretanju burzovnih indeksa. Trend kretanja nije moguće predvidjeti obzirom na niz elemenata koji utječu na visinu cijene i na koje društvo nema utjecaja. Ovogodišnja promjenjivost očekivanih trendova cijena, vezano na kretanja iz 2018. godine i iščekivanja rješenja nastavka ugovornog odnosa Rusije i Ukrajine po pitanju tranzita plina, nije se očekivala tokom 2019. godine, ali je kombinacija velike zapunjenosti skladišnih kapacitete i toplog vremena, dovela tokom godine do smanjenja forward cjenovnih proizvoda. Stoga rizik promjenjivosti cijena kontinuirano postoji, a utjecaj se tih promjena ne može nadoknaditi od kupaca. Cjenovni se rizik izvještajne 2019. godine može sagledati i s aspekta utjecaja dvije plinske godine unutar poslovne. Isto tako, rizik konkurencije, promjene tržišnih odnosa i traženih uvjeta kupaca sastavni je dio tržišnih aktivnosti. U navedenim okolnostima Društvo je u okviru politike i razine cijena te aktivnošću na tržištu uspjelo dobro odgovoriti na rizik.

Izloženost operativnom riziku i ove se poslovne godine veže na postojeće zakonsko rješenje tržišta kućanstva u Republici Hrvatskoj, ali i na nove obaveze iz Zakona o energetske učinkovitosti, koje su također predstavljale dodatni rizik na financijski aspekt poslovanja. Utjecaj Zakona, pogotovo u idućem razdoblju akumuliranja ušteda, biti će još više izražen obzirom na mogući utjecaj na cijene plina. U razvoju tržišta promjene su kontinuirane, a neprilagodba i neispunjavanje istih može utjecati na troškovi i regulatorni dio.

Distribucija plinom, a pogotovo opskrba plinom, u velikom su dijelu izložene riziku utjecaja vremenskih uvjeta koji dovode do značajnih odstupanja u planiranoj projekciji potrošnje plina, što je došlo do izražaja i ove godine. Vremenski uvjeti održavaju se u većoj ili manjoj potrošnji plina u odnosu na očekivano, kao i na veće ili manje troškove poslovanja.

U dijelu kreditnog rizika, Društvo je kontinuirano vodilo računa o stanju i naplati potraživanja tako da isti rizik ne postoji i nije utjecao na likvidnost poslovanja.

Društvo ne koristi financijske instrumente i u tom dijelu ne postoji utjecaj na imovinu, obveze, financijski položaj i uspješnost poslovanja. Financijska imovina obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu i novčana sredstva u okviru čega je osigurana nesmetana likvidnost Društva. Najveći se dio financijskih obveza odnosi na dobavljače i zaposlenike te poreze i slična davanja, što Društvo upravljanjem likvidnošću i osiguranjem novčanog toka ispunjava u rokovima dospjeća.

Zadužnice i bankarske garancije kao instrumenti osiguranja korištene su ograničeno, u ugovornim odnosima kada to zahtijeva druga strana te u poslovnim procesima kada obveza sredstva osiguranja proizlazi iz propisa. Isto se prvenstveno odnosilo na postupke javne nabave, ugovorne odnose s kupcima kao jamstvo izvršenja preuzetih obveza, te aukcije i rezervacije transportnih kapaciteta operatora transportnog sustava i prodavatelja plina. Društvo je u toku poslovne godine ispunilo svoje obveze u potpunosti i u traženim rokovima te dana sredstva osiguranja nisu bila aktivirana i njihovo izdavanje nije imalo nikakav utjecaj na položaj i uspješnost poslovanja.

Društveno odgovorno poslovanje

MEĐIMURJE-PLIN kao poslovni i energetske subjekt na tržištu plina u ulozi opskrbljivača plinom i operatora distribucijskog sustava usredotočen je na tržišni razvoj i konkurentnost, uz veliku odgovornost u obavljanju svih aktivnosti koje proizlaze iz reguliranih djelatnosti, s ciljem uspješnog i stabilnog te krajnjim kupcima prepoznatljivog poslovanja. Usmjerenost navedenim ciljevima, a nadasve usmjerenost na krajnjeg kupca, temelj je društveno odgovornog poslovanja

Društva, ne samo u odnosu na rezultate poslovanja, već u odnosu na poslovno okruženje i sve dionike, tržište, lokalnu zajednicu, vlasnike, regulatorna tijela, udruženja i posebno radnike.

U tom konceptu uspješnog poslovanja, odgovornog prvenstveno prema krajnjim kupcima i radnicima Društva, ključne odrednice daljnjeg razvoja su komunikacija, prilagodljivost i inovativnost u tržišnim procesima te unapređenje kvalitete, čime pozitivno utječemo i na razvoj ostalih subjekata. Investicijskim aktivnostima kontinuirano dajemo pretpostavke za razvoj stambenih i poslovnih zona, a kroz politiku cijena stvaramo uvjete povoljnije opskrbe plinom. Obzirom na aktualnosti energetske politike vodimo računa i o tom aspektu poslovanja, informirajući krajnje kupce o načinima uštede u okviru potrošnje plina te provodeći mjere energetske učinkovitosti.

MEĐIMURJE-PLIN godinama ulaže u širu društvenu zajednicu, a odgovornost se ogleda u ulaganju u projekte različitog sadržaja, obuhvativši aktivnosti od kulture, obrazovanja, humanitarnog rada do zdravlja, sporta i mladih. I ove je 2019. godine javno objavljen poziv za podnošenje zahtjeva za dodjelu donacija i sponzorstava unutar planiranih sredstava, na koji su svoje programe prijavile razne udruge, društva, klubovi, zaklade, obrazovne i kulturne institucije. Financijska su ulaganja poslovne 2019. godine bila smanjena, no ipak značajna za mnoge projekte. Na web stranici Društva objavljen je godišnji pregled ostvarenih donacija.

Transparentnost u poslovanju važan je dio odgovornog odnosa prema zajednici i okruženju u kojem radimo, kao i kvaliteta odnosa u komunikaciji s krajnjim kupcima. Isto se sagledava u pravovremenoj objavi svih potrebnih podataka o poslovanju te bitnih informacija u segmentu priključenja na plin, ugovornih odnosa opskrbe plinom te same potrošnje plina. U Društvu djeluje Povjerenstvo za zaštitu potrošača. Etički kodeks Društva i usklađenost poslovanja s regulativom te zaštita okoliša, još jedan su od aspekata društvene odgovornosti. U okviru Društva osnovano je Povjerenstvo za etiku, te je ostvareno pravo na pristup informacijama. Zaštita okoliša posebno dolazi do izražaja u dijelu distribucije plina. Održavanje sustava, investicije, a pogotovo modernizacija određenih dijelova plinske infrastrukture pozitivno utječe na zaštitu okoliša kroz nadzor i kvalitetu radova, prilagodbu postojećem okolišu i prednostima novo primjenjenih tehnologija. Postupanje u skladu s zakonskim odredbama gospodarenja otpadom sastavni je dio tih aktivnosti. Samim Etičkim kodeksom Društva određeno je da zaštita okoliša treba biti na uvažavajućoj razini i da se ista kao vrijednost treba svugdje promicati i primjenjivati.

Proaktivan odnos suradnje, partnerstva i komunikacije sa svim dionicima dio je prepoznatljivosti Društva u poslovnoj i društvenoj sredini. Isto se, osim na kupce, odražava i na dobavljače. U okviru postupaka nabave od dobavljača se tražila održiva politika cijena te ispunjenje svih zakonskih preduvjeta za provođenje nabave.

MEĐIMURJE-PLIN je na kraju poslovne 2019. godine imao 70 radnika. Tokom godine u broju radnika dolazilo je do malih promjena obzirom na izrazito malu fluktuaciju radnika, nažalost smrt jednog radnika. Krajem su godine zaposlena dva nova radnika, po jedan u opskrbi i distribuciji plinom. Kvalifikacijska struktura ostala je na gotovo istoj razini kao i prethodne godine, 4,28% zastupljena je niža stručna sprema, 72,86% srednja stručna sprema, dok se 22,86% odnosi na radnike sa stečenim akademskim nazivima. Spolnu strukturu u većinskom dijelu čini muška populacija, 74,29% obzirom na djelatnost distribucije plina, dok je u Društvo zaposleno 18 žena.

Ukupni troškovi isplaćenih neto plaća radnika u 2019. godini iznose ukupno 6.495.508 kn, što u odnosu na broj radnika na kraju godine iznosi prosječno mjesečno 7.732,75 kn neto.

Socijalni se dijalog u Društvu ostvaruje u komunikaciji s Radničkim vijećem i sindikatom te u okviru sklopljenog Kolektivnog ugovora i odredbi Zakona o radu. U tom su smjeru u rujnu prošle godine sklopljene i izmjene Kolektivnog ugovora obzirom na izmjene u poreznom dijelu. Zaštita zdravlja i sigurnosti radnika prioritet je poslovanja i provodi se kontinuirano. Redovito se provode periodični zdravstveni pregledi radnika unutar zaštite na radu, kao i sistematski pregledi te cijepjenja protiv gripe. Etičkim su kodeksom određena opća načela rada i poslovnog ponašanja Uprave, menadžmenta i radnika MEĐIMURJE-PLINA u svim poslovnim aktivnostima i područjima rada, u pogledu njihovog odnosa prema radu, poslovnim partnerima, krajnjim kupcima i javnosti.

Svjesni smo činjenice da su prednost svakog poslovnog subjekta njegovi radnici, stoga je međusobna uzajamna odgovornost temeljna karika daljnjeg razvoja i uspješnog poslovanja Društva. Ista se ne održava samo u ispunjenju svih materijalnih prava radnika, već u komunikaciji, motivaciji radnika, mogućnosti stjecanja novih znanja i sudjelovanja u kreiranju poslovnih modela. MEĐIMURJE-PLIN je energetska subjekt koji je u najvećem dijelu orijentiran na tržište. Strategija uspjeha na tržištu plina odnosno energetskom sektoru prilagodljivost je i razvoj novih ideja što se prvenstveno odražava kroz radnike. Konkurentska prednost Društva su radnici i postignuta kvaliteta rada.

Organi Društva

Prema Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLIN d.o.o. Čakovec organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva, svaki sa svojim dijelom ovlasti, poslova, obveza i odgovornosti.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od devet članova, od čega sedam članova nakon provedenog postupka kandidiranja prema Društvenom ugovoru bira Skupština Društva, dok dva člana Nadzornog odbora kao predstavnike radnika imenuje i opoziva Radničko vijeće, sukladno Zakonu o radu. Članovima Nadzornog odbora mandat traje tri godine te su nakon isteka mandata postojećim članovima na Skupštini Društva održanoj 14.06.2019. godine izabrani novi članovi Nadzornog odbora i to: Renato Markan, Ksenija Kramar, Ivan Mihaljuš, Viktor Pintarić, Kristijan Antolović, Veselin Biševac i Nino Vurušić, kojima je mandat započeo 07.07.2019. godine. Predstavnici radnika u Nadzornom odboru su Dragutin Kontrec i Haček Dragutin. Predsjednika i zamjenika Nadzornog odbora biraju sami članovi Nadzornog odbora između sebe, a u novom je mandatu za predsjednika ponovno izabran Veselin Biševac, dok je zamjenik predsjednika Ksenija Kramar.

Članovi Nadzornog odbora u prijašnjem sastavu bili su Veselin Biševac – predsjednik, Damir Dominić – zamjenik predsjednika, te članovi; Antun Zadravec, Dragutin Vugrinec, Josip Ribić, Zlatko Vrtarić, Ivan Marciuš, Zdravko Holcinger i Dragutin Kontrec.

Nadziranje vođenja poslova Društva kao svoju temelju ovlast Nadzorni je odbor tokom 2019. godine provodio kontinuirano, u okviru provođenja svojih aktivnosti sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLINA te Poslovniku o svom radu.

Skupštinu Društva čine svi članovi Društva, gradovi i općine Međimurske županije. Članovi Društva u Skupštini donose odluke za koje su ovlaštene Zakonom i Društvenim ugovorom, a svoje pravo ostvaruju brojem glasova razmjerno učešću grada/općine odnosno nominalnom iznosu poslovnog udjela pojedinog člana Društva u temeljnom kapitalu Društva od 154.000.000 kn. U 2019. godini, Skupština je donijela odluke o pitanjima iz svojeg djelokruga odlučivanja, između ostalog, odluku o prihvaćanju godišnjih izvješća, o upotrebi ostvarene dobiti, imenovanju revizora Društva te imenovanju novih članova Nadzornog odbora.

Sukladno Društvenom ugovoru Uprava Društva sastoji se od jedne osobe – direktora. U toku 2019. godine Uprava Društva bio je Nenad Hranilović, mag.oec., imenovan za direktora Društva na sjednici Skupštine održanoj dana 17.02.2017. godine. Uprava je vodila poslove Društva u skladu s Društvenim ugovorom, odlukama članova Društva i Nadzornog odbora, te zastupala Društvo samostalno i pojedinačno. U okviru vođenja poslova Društva, radnje i odluke Uprave vođene su poslovnom politikom usmjerenom temeljenim ciljevima Društva, konkurentnost i održivi razvoj, uspješnost poslovanja, značajan položaj na energetsom tržištu te neovisnost poslovanja.

Temeljni ciljevi Društva u idućem razdoblju

Polazeći od postojećeg zakonskog okvira i energetske politike usmjerene na energetske učinkovitost i obnovljive izvore energije, uz činjenicu da će prirodni plin, iako fosilno gorivo, još dugo vremena imati značajnu ulogu u energetske bilanci Republike Hrvatske, i nadalje ćemo poslovati tržišno i inovativno, fokusirani na tržište i na kupce, razvijajući nove modele poslovanja, sa ciljevima u idućem razdoblju:

- ✚ značajan položaj na tržištu plina Republike Hrvatske i povećanje portfelja kupaca, posebno s aspekta tržišta kućanstva,
- ✚ tržišna prilagodljivost,
- ✚ aktivnosti voditelja bilančne skupine izvan Republike Hrvatske,
- ✚ financijska stabilnost i uspješnost poslovanja na području opskrbe i distribucije plinom,
- ✚ povećanje ekonomičnosti i profitabilnosti, uz rast prihoda Društva,
- ✚ nova investicijska ulaganja i uključivanje u projekte obnovljivih izvora energije u smjeru energetske učinkovitosti,
- ✚ društveno odgovorno poslovanje, uvažavanje svih dionika tržišta i poslovnih procesa,
- ✚ projekat nastavka izgradnje poslovnog centra Društva za distribuciju, servis i skladište u smjeru osuvremenjivanja postojećeg mjeriteljskog servisa zahtjevima regulative i objedinjavanja svih zaposlenika Društva na jednoj lokaciji u energetske centru opskrbe i distribucije plinom.

U Čakovcu, 29.05.2020.

D i r e k t o r:

Nenad Hranilović, mag.oec., v.r.